

資料①

## 第4回分科会資料

2006年1月



# 議事次第

- 分科会は合計2時間で行います
- 重点課題抽出の方法を解説し、その後グループで議論を行います

次第	時間	内容
1 開会	5分	①挨拶 ②出欠確認(出欠表の記入) ③前回の検討内容(議事録・整理表)の確認
2 検討の進め方	10分	①検討の進め方に関する説明 ②本日の目標確認 ③市民アンケート結果紹介
3 話し合い	90分	①強み・弱み,機会・脅威の整理・確認 ③重点課題の抽出(各タイプ3~5程度)
4 とりまとめ	10分	模造紙にとりまとめ
5 閉会	5分	①次回の内容 ②次回の日程 ③意見・質問 ④最終総括(会長)

# 重点課題検討手順 ①重点課題検討表の検討

- 重点課題は、強み・弱みを把握した上で、内外の環境条件(機会・脅威)を踏まえて検討します
- 強み・弱みの中で伸ばすべきもの・克服すべきものを検討します
- 重要な課題を5つ程度に絞り込みます
- 検討結果は重点課題検討シートに整理します

## <重点課題抽出の手順>

模造紙上で検討

### Step1.

機会・脅威を受けて  
強み・弱みの中で伸  
ばすべき項目・克服  
すべき項目を検討す  
る

### Step2.

伸ばすべき強み・克  
服すべき弱みを5つ  
程度に絞り込む

### Step3.

検討結果を重点課  
題検討シートに整理  
する

# 重点課題検討手順 ② 出来上がりイメージ 教育分野の例

※この表は、参考事例であり、宇都宮市を分析したものではありません

SWOT分析 重点課題検討表		内部資源分析	
		強み (Strength)	弱み (Weakness)
		教育活動に協力的な民間事業者の存在 一定の質・量が確保された教育施設 教育系NPOが育ってきている	外国語を話せる教員が少ない ITリテラシーを教えられる教員が少ない 総合学習などマニュアルのない授業に対応できない教員が多い
機会 (Opportunities)		強みで機会を活かすための課題	弱みを強化して機会を逃さないための課題
国際化の進展により、英語を中心とした外国語能力が求められる 自ら学び、自ら判断できるようになる教育が求められている 体験学習や総合学習ニーズの高まり 情報社会化によるIT教育ニーズの高まり		自ら学び、判断出来るようになるという教育ニーズに対して、民間事業者との連携によりディベートや意思決定・マネジメント等が学べる機会を提供する 体験学習・総合学習ニーズの高まりに対し、NPOと連携することによって幅広い実践的な教育サービスを提供する	英語教育需要の高まりに対して、教員の英語力向上をはかる ITリテラシー教育ニーズに対応するために、教員のITスキルを強化する
脅威 (Threats)		強みで脅威を克服するための課題	弱みを強化して最悪の事態を招かないための課題
英語による一般教科科目へのニーズの高まり 子どもの安全管理・確保 実用性の薄い教育への批判 少子化による児童・学生数の減少 家庭の教育力の低下		子どもの安全確保のために、NPOと協力して域内パトロールを行う 実用性の低い教育を回避するために、民間事業者と連携することにより、実践的な教育機会を提供する 児童の減少に対して、小中高の教員数や施設を徐々に縮小する 家庭の教育力低下に対応するために、NPO等と連携し、地域全体で教育する体制を築く	英語による一般科目教授需要に対応するために、英語圏から当該科目講師を招聘する

外部環境分析

# SWOT分析結果(前回分科会検討結果)

## 強み

- ①一次産業がフルラインで整っている
- ②餃子がかかなり有名になってきた
- ③大消費地東京に近い
- ④いやし系観光資源が豊富
- ⑤大手企業の工場多数

## 弱み(問題)

- ①中心市街地が弱体化
  - ◆首都圏への近さがマイナス、個性ある店が根付かない
  - ◆年寄りの買い物が不便
- ②マーケティングが弱い
  - ◆情報発信力がない
  - ◆市のセールスマンがない
- ③ベンチャーに対する理解の低さ
- ④産業教育系の意識が低い
- ⑤観光地としての意識が低い

# SWOT分析結果(前回分科会検討結果)

## 機会

**こだわり商品への需要増え  
(農、地場等差別化商品)**

- ◇価値観の多様化
- ◇専業農家が多くなり、農産物も専門化
- ◇農産物の生産の向上
- ◇地場産品の振興
- ◇市の名物で街おこし
- ◇グリーンコンシューマーの増大
- ◇質的農業の発達(有機農法や特産物)
- ◇食の安全安心

**アクセス改善**

- ◇首都圏への接近
- ◇北関東自動車道開通で茨城、海外への接近
- ◇有料道路料金値下げ
- ◇都心へのアクセスがよくなる
- ◇都市部から大型店が店出される(消費拡大、流行にのる)
- ◇交通基盤や情報の伝達スピード加速化により質的な物へのこだわりが出てくる
- ◇交通網が整備され、高速道からのアクセスがよくなる
- ◇商業地の集約拡大
- ◇東京に近い(メリットとデメリットの併存)
- ◇陽南通りがJR線下を開通
- ◇やはりLRT構想

**相対的資源価値向上  
(資源見直し機会)**

- ◇観光を“売り”にしよう
- ◇観光資源が豊か
- ◇自然環境が残っていることから、いやし的な観光が進むのではないか

**開発ポテンシャル**

- ◇中心街もイメージチェンジしてよくなるかも
- ◇JR宇都宮駅東口の開発
- ◇環境にやさしい街づくりはすすめられる
- ◇二荒山神社前の開発
- ◇経済特区の申請UP

**政治、経済**

- ◇アジア経済共同体
- ◇足銀受皿銀行の登場
- ◇地方分権化
- ◇成熟社会の進展
- ◇国会誘致?
- ◇個人の資産隔離はよくなるのでは(貯蓄、財力がある)

**未来産業**

- ◇ユビキタス社会実現
- ◇ハイテク産業が多くなる

**その他**

- ◇許容度が高い、バリアーが低い
- ◇有識な若い世代のUターン⇄都内への流入
- ◇福祉関係の充実

**教育・文化・スポーツの向上**

- ◇文化の向上
- ◇音楽、芸術への理解度深まる
- ◇大学の法人化
- ◇栃木弁(個性)
- ◇教育が多様化して受験地獄もなくなるかも…
- ◇栃木SCの昇格

## 脅威

**経済環境の変化**

- ◇ディーゼル車規制
- ◇地価の下落
- ◇食生活の変化、外食が多くなる(農業生産物、流通への係わり)
- ◇欲望はあっても切迫したニーズがない

**既存産業の停滞**

- ◇中国・インドの発展(ロシアも)
- ◇外国からの安価商品(競争激化)
- ◇超大型店の中小小売業分野への進出
- ◇ストロー効果(いいところだけ吸いとられる)
- ◇物流の変化により倒産が増えていく
- ◇進出企業の撤退
- ◇資本流出(投資機会が少ない)
- ◇空店舗通りの増加
- ◇大企業の進出が減る
- ◇東京住民の草刈場
- ◇首都圏に生活圏が入ることにより地元産業が倒れる
- ◇若者の東京志向
- ◇ベンチャーが少ない(NEET?)
- ◇雇用吸収型産業の低迷(ハイテク化)
- ◇工業団地の企業撤退
- ◇コンピュータ関連産業の地位の低下(頭脳流出)
- ◇地域金融の足腰が弱い
- ◇地元の銀行のゆくえ
- ◇伝統的工芸品産業の衰退(グローバルゼーション)

**環境(自然)悪化、産業廃棄物**

- ◇温暖化、環境破壊

**市のアイデンティティの埋没状況**

- ◇売り方が下手
- ◇宇都宮という知名度が低い
- ◇地域力をつけよう、強めよう
- ◇空港へのアクセス
- ◇個性のない街になっていくのでは

**人口問題—高齢化・少子—**

- ◇高齢者向け産業の未発達
- ◇少子・高齢化(労働力が減少)
- ◇道路網は整備されても高齢者の活動範囲が狭まる
- ◇交通網が発達することにより人口の流出
- ◇子育て支援にもっと充実を

**労働力の減少**

- ◇商店・農業etcの後継者不足
- ◇人口増(核家族化)による農地の減少
- ◇農業人口減少、就農者高齢化
- ◇中央集極化(知識人の一極集中)
- ◇ニート増加

**政治・財政の悪化**

- ◇消費税アップ・政治のツケ
- ◇国へ頼りすぎの農業、農業体質弱体
- ◇各種税金の値上げ

**安全・治安の悪化**

- ◇犯罪は多くなるかもしれない
- ◇外国人労働者の受入、体(態)勢強化が必要

# 重点課題検討イメージ

	<b>強み</b> ①一次産業がフルラインで整っている ②餃子がかかなり有名になってきた ③大消費地東京に近い ④いやし系観光資源が豊富 ⑤大手企業の工場多数	<b>弱み</b> ①中心市街地が弱体化 ②マーケティングが弱い ③ベンチャーに対する理解の低さ ④産業教育系の意識が低い ⑤観光地としての意識が低い
<b>機会</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● こだわり商品への需要増え</li> <li>● アクセス改善</li> <li>● 相対的資源価値向上</li> <li>● 開発ポテンシャル</li> <li>● 政治、経済</li> <li>● 未来産業</li> <li>● 教育・文化・スポーツの向上</li> <li>● その他</li> </ul>	<b>強みで機会を活かすための課題</b> <input type="radio"/>	<b>弱みを強化して機会を逃さないための課題</b> <input type="radio"/>
<b>脅威</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 経済環境の変化</li> <li>● 既存産業の停滞</li> <li>● 環境(自然)悪化、産業廃棄物</li> <li>● 市のアイデンティティの埋没状況</li> <li>● 人口問題－高齢化・少子－</li> <li>● 労働力の減少</li> <li>● 政治・財政の悪化</li> <li>● 安全・治安の悪化</li> </ul>	<b>強みで脅威を克服するための課題</b> <input type="radio"/>	<b>弱みを克服して最悪の事態を招かないための課題</b> <input type="radio"/>