令和９年度当初予算編成方針について

１　経済財政状況

＜国の動向＞

経済財政運営と改革の基本方針２０２６

経済状況

- 新たな成長型経済への本格的な移行は道半ばであることから，新たな経済財政運営への抜本的な転換を図り，「強い経済」を実現

国の施策

- ２%の物価安定目標の実現の下で，実質で１%を上回る，名目で３%を上回る経済成長の定着と更なる引き上げ
- 「強い経済」の実現と「財政の持続可能性」を両立するため，国・地方の総債務残高対ＧＤＰ比の安定的低下を中核に位置付け

＜本市の状況＞

令和７年度決算

市税の増加

- 個人所得の増加等により1,000億円の大台に到達し，過去最大を更新

消費的経費の増加

- 子ども・子育て支援や福祉サービスの充実・強化，賃金・物価の上昇により，扶助費や人件費，物件費が増加

財政指標の状況

- 消費的経費の増加により，経常収支比率は上昇
- 財政調整基金は，決算剰余金の積立てなどにより，不測の事態にも対応できる残高を確保
- 市債残高は増加したものの，公債費負担比率は安定的に推移

国の動向や本市の状況を踏まえ，令和８年度中期財政計画を策定

＜令和８年度中期財政計画のポイント＞

堅調な市税収入の伸びと消費的経費の増加

・歳入では，賃上げによる個人所得の増加や，これまでの投資効果などに伴い，市税が堅調に伸びる見込み
・歳出では，賃金や物価の上昇に伴い，消費的経費が大きく増加する見込み

持続可能なまちの実現に必要な事業費を計上

・公共施設等の老朽化対策や「ＮＣＣ」の形成に必要な都市基盤の整備など，持続可能なまちを実現するために必要な投資を実行するための事業費を計上

財政構造の改善

・施策・事業の再構築や都市計画税の税率復元により，計画期間後半における公共施設等の老朽化対策などでの活用を図れるよう，財政調整的基金を確保

賃金や物価の上昇局面にあっても，市民ニーズに対応した行政サービスの向上や未来への投資に必要な財源を確保し，活力みなぎる都市を実現していくため，引き続き「持続可能な財政構造」の確立に向け取り組んでいく。

宇都宮市 Utsunomiya City

２　基本方針

　物価高騰の影響下にあっても，本市がこれまで培ってきた財政力を最大限に発揮し，未来への投資や魅力ある地域資源の更なる高付加価値化につながる取組に優先化・重点化を図りながら，本市の目指す「スーパースマートシティ」の実現を着実に推進する予算とします。
　また，「持続可能な財政構造」の確立に向け，「財政運営の長期的な安定性の確保」や「行政資源配分の最適化」，「行政経営基盤の強化」のための取組を全庁一丸となってこれまで以上に推進します。

【施策・事業の優先化・重点化を図る分野】

- 多様な**人材のあらゆる場面における参画・交流，活躍**の促進
- スーパースマートシティを構成する**「３つの社会」の実現**
- 持続可能なまちづくりの基盤となる**「ＮＣＣ」の推進**

【「持続可能な財政構造」を確立するための取組】

- 財政運営の長期的な安定性の確保
- 行政資源配分の最適化
- 行政経営基盤の強化

宇都宮市 Utsunomiya City

【施策・事業の優先化・重点化を図る分野】

多様な人材のあらゆる場面における参画・交流，活躍の促進

- 結婚や妊娠，出産，子育ての希望をかなえる取組の充実
- 若年層の移住者の増加，定住・地域参画促進
- 女性の多様なチャレンジに寄り添う支援の充実
- 女性が家庭・職域・地域・教育（学校）において活躍できる環境づくり
- シニア世代の生きがい創出・活躍推進



宇都宮市 Utsunomiya City

【施策・事業の優先化・重点化を図る分野】

スーパースマートシティを構成する「３つの社会」の実現

地 域 共 生 社 会

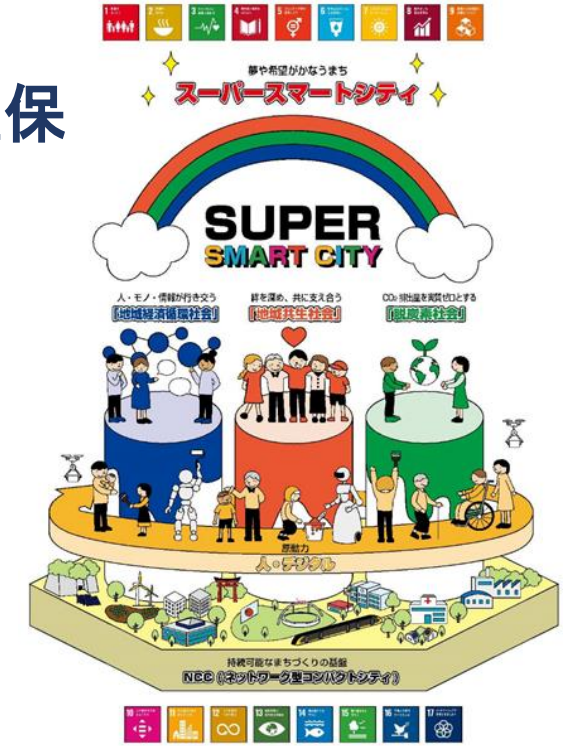
- 高齢者・障がい者の地域生活を支える環境づくり，人材の確保

地域経済循環社会

- 稼げる農業・つながる農業の強化
- 農地の保全と活用促進
- 地域資源（観光・体験・文化）のコンテンツ化促進

脱 炭 素 社 会

- 再生可能エネルギーの地産地消など官民連携による脱炭素化の促進
- 市民・企業の行動変容の推進



宇都宮市 Utsunomiya City

【施策・事業の優先化・重点化を図る分野】

持続可能なまちづくりの基盤となる「ＮＣＣ」の推進

- ＪＲ宇都宮駅西側のライトライン整備を見据えた都心部の拠点性の強化
- ＪＲ宇都宮駅西側のライトライン整備の推進
- 災害に強い強靭なまちづくり



宇都宮市 Utsunomiya City

【「持続可能な財政構造」を確立するための重点的な取組】※詳細は次頁

財政運営の長期的な安定性の確保

- 市税等の納付推進やふるさと納税の促進による安定的な財源の確保
- ネーミングライツ事業などの公有財産等の有効活用の推進　など

行政資源配分の最適化

- 施策・事業の再構築「リデザイン＆リビルド」の推進による財源配分の最適化
- クラウド型業務基盤の活用などのＤＸの推進による業務変革　など

行政経営基盤の強化

- 施設の統廃合や集約等の推進などの公共施設等マネジメントの強化
- 職員配置の最適化などによる安定的なサービス提供体制の確立　など

宇都宮市 Utsunomiya City

【「持続可能な財政構造」を確立するための取組】

(1)　財政運営の長期的な安定性の確保

ア　安定的な財源の確保

- 市税等の納付推進
- ふるさと納税の促進
- 新たな観光振興財源の検討
- 宇都宮ブランド戦略の推進
- 地元企業の産業振興及び企業の立地・定着の促進
- スポーツを活用したまちづくりの推進
- 観光振興・ＭＩＣＥの推進

イ　公有財産等の有効活用の推進

- ネーミングライツ事業の推進
- 新たな財源の確保

ウ　市債の計画的な活用

- 将来の公債費負担に配慮した，計画的な市債の活用
- 市債の借入手法の見直しによる，単年度公債費の負担軽減・平準化

エ　基金の涵養

- 決算剰余金の活用などによる基金の涵養

(2)　行政資源配分の最適化

ア　財源配分の最適化

- 施策・事業の再構築による，リデザイン＆リビルドの推進
- イベント開催内容や統廃合などによる，イベント事業の最適化
- 社会環境の変化に応じた市独自事業の最適化
- 各種補助事業の見直しによる，補助金の適正化

イ　消費的経費の伸びの抑制

- 介護予防・生活支援や健康づくり等の実施による，社会保障関係経費の伸びの抑制

ウ　ＤＸの推進による業務変革

- クラウド型業務基盤の導入などによる，スマートワークの実現
- 業務のデジタル変革
- ＡＩを活用した業務効率化の推進

(3)　行政経営基盤の強化

ア　効果的・効率的な事務執行

- 行政事務の集約等による業務効率化
- 適正な事務執行の確保
- 地方分権の推進（財源移譲）
- 効果的・安定的な出資法人経営の推進

イ　公共施設等マネジメントの強化

- 市民ニーズの変化を踏まえた施設の統廃合や集約等の推進
- ＰＰＰ活用等の推進
- 指定管理者制度の推進

ウ　計画行政システムの充実・強化

- 各種行政計画等と連携したＰＤＣＡサイクルの適正管理

エ　安定的なサービス提供体制の確立

- 職員の働きやすい環境づくり
- 課題に対応した機能的な組織体制，職員配置の最適化