

## 様式第9号

令和8年3月31日

## 令和7年度政務活動費収支報告書

(あて先) 宇都宮市議会議長

会派の名称 自由民主党議員会

代表者の役職名・氏名 会長・熊本和夫

令和7年度政務活動費の収支について、宇都宮市議会政務活動費の交付等に関する条例第8条の規定により、次のとおり報告します。

## 1 収 入

| 科 目       | 金 額         | 摘 要 |
|-----------|-------------|-----|
| 政 務 活 動 費 | 22,800,000円 |     |
| 資 料 購 入 費 | 10,780円     |     |
| 預 金 利 子   | 11,183円     |     |
| 合 計       | 22,821,963円 |     |

## 2 支 出

| 科 目       | 金 額         | 摘 要 |
|-----------|-------------|-----|
| 研 究 研 修 費 | 1,032,950円  |     |
| 調 査 活 動 費 | 1,752,122円  |     |
| 資 料 作 成 費 | 0円          |     |
| 資 料 購 入 費 | 353,000円    |     |
| 広 報 広 聴 費 | 12,910,711円 |     |
| 人 件 費     | 0円          |     |
| 事 務 費     | 4,996,579円  |     |
| その他の経費    | 0円          |     |
| 合 計       | 21,045,362円 |     |

2 残 額 1,776,601円

## 様式第10号

## 政務活動費収入支出記入簿(令和7年度)

(No. 1)

| 月 | 日  | 科目名       | 支出内容                | 支出先                  | 受 入        | 支 払       | 残 高        |
|---|----|-----------|---------------------|----------------------|------------|-----------|------------|
| 4 | 15 | 政務活動費(受入) |                     |                      | 11,400,000 |           | 11,400,000 |
| 4 | 15 | 事務費       | パソコンリース費x19台        | SMTパナ                |            | 138,600   | 11,261,400 |
| 4 | 15 | 資料購入費     | 日本教育新聞(4月分)         | (株)日本教育新聞社           |            | 2,750     | 11,258,650 |
| 4 | 15 | 事務費       | インターネット使用料(4月分)     | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |            | 7,799     | 11,250,851 |
| 4 | 28 | 資料購入費     | 日経・下野新聞(4月分)        | (有)田口新聞店             |            | 8,700     | 11,242,151 |
| 4 | 28 | 資料購入費     | 読売新聞(4月分)           | (株)栃木読売 IS           |            | 3,800     | 11,238,351 |
| 5 | 7  | 事務費       | UTM装置リース代           | シャープファイナンス(株)        |            | 1,378     | 11,236,973 |
| 5 | 7  | 資料購入費     | 日本教育新聞              | (株)日本教育新聞社           |            | 2,750     | 11,234,223 |
| 5 | 7  | 事務費       | SMTパナwifi4月分        | SMTパナ                |            | 18,480    | 11,215,743 |
| 5 | 7  | 事務費       | 複合機リース代(4月分)        | リコーリース(株)            |            | 35,090    | 11,180,653 |
| 5 | 7  | 事務費       | パソコンリース費x19台        | SMTパナ                |            | 138,600   | 11,042,053 |
| 5 | 7  | 広報広聴費     | 広報紙製作印刷代            | (有)石川印刷所             |            | 1,928,850 | 9,113,203  |
| 5 | 7  | 広報広聴費     | 広報紙製作印刷代振込手数料       | (有)石川印刷所             |            | 330       | 9,112,873  |
| 5 | 12 | 事務費       | ファクシミリ通信料(4月分)      | 東日本電信電話(株)           |            | 2,998     | 9,109,875  |
| 5 | 12 | 事務費       | インターネット使用料(5月分)     | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |            | 7,799     | 9,102,076  |
| 5 | 12 | 事務費       | コピー機使用料(4月分)        | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |            | 79,966    | 9,022,110  |
| 5 | 12 | 広報広聴費     | 広報紙朝刊折込料            | (株)栃木読売 IS           |            | 596,090   | 8,426,020  |
| 5 | 16 | 事務費       | PPC用紙・乾電池ほか         | (有)カドヤ文具店            |            | 41,971    | 8,384,049  |
| 5 | 16 | 事務費       | PPC用紙・乾電池ほか振込手数料    | (有)カドヤ文具店            |            | 330       | 8,383,719  |
| 5 | 20 | 広報広聴費     | 広報紙タブロイド紙折り込み料      | 栃木ダイレクトコミュニケーションズ    |            | 133,644   | 8,250,075  |
| 5 | 20 | 広報広聴費     | 広報紙タブロイド紙折り込み料振込手数料 | 栃木ダイレクトコミュニケーションズ    |            | 330       | 8,249,745  |
| 5 | 23 | 資料購入費     | 読売新聞(5月分)           | (株)栃木読売 IS           |            | 3,800     | 8,245,945  |
| 5 | 27 | 資料購入費     | 日経・下野新聞(5月分)        | (有)田口新聞店             |            | 8,700     | 8,237,245  |
| 6 | 3  | 事務費       | SMTパナwifi6月分        | SMTパナ                |            | 18,480    | 8,218,765  |
| 6 | 3  | 事務費       | パソコンリース費x19台        | SMTパナ                |            | 138,600   | 8,080,165  |
| 6 | 4  | 事務費       | 複合機リース代(5月分)        | リコーリース(株)            |            | 35,090    | 8,045,075  |

| 月 | 日  | 科目名   | 支出内容               | 支出先                  | 受 入 | 支 払       | 残 高       |
|---|----|-------|--------------------|----------------------|-----|-----------|-----------|
| 6 | 6  | 資料購入費 | 日本教育新聞             | (株)日本教育新聞社           |     | 2,750     | 8,042,325 |
| 6 | 10 | 事務費   | ファクシミリ通信料(5月分)     | 東日本電信電話(株)           |     | 2,923     | 8,039,402 |
| 6 | 10 | 事務費   | インターネット使用料(6月分)    | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |     | 7,799     | 8,031,603 |
| 6 | 10 | 事務費   | コピー機使用料(5月分)       | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |     | 96,373    | 7,935,230 |
| 6 | 10 | 事務費   | PPC用紙・蛍光ペンほか       | (有)カドヤ文具店            |     | 28,710    | 7,906,520 |
| 6 | 10 | 事務費   | PPC用紙・蛍光ペンほか振込手数料  | (有)カドヤ文具店            |     | 330       | 7,906,190 |
| 6 | 23 | 資料購入費 | 読売新聞(6月分)          | (株)栃木読売 IS           |     | 3,800     | 7,902,390 |
| 6 | 23 | 資料購入費 | 路面電車の神様×19冊        | (有)北村商事              |     | 38,000    | 7,864,390 |
| 6 | 27 | 資料購入費 | 日経・下野新聞(6月分)       | (有)田口新聞店             |     | 8,700     | 7,855,690 |
| 6 | 30 | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込み料     | (株)栃木リビング新聞社         |     | 532,400   | 7,323,290 |
| 7 | 3  | 事務費   | SMTパナwifi6月分       | SMTパナ                |     | 18,480    | 7,304,810 |
| 7 | 3  | 事務費   | パソコンリース費x19台       | SMTパナ                |     | 138,600   | 7,166,210 |
| 7 | 4  | 事務費   | 複合機リース代(6月分)       | リコーリース(株)            |     | 35,090    | 7,131,120 |
| 7 | 4  | 事務費   | PPC用紙・Wクリップほか      | (有)カドヤ文具店            |     | 11,808    | 7,119,312 |
| 7 | 4  | 事務費   | PPC用紙・Wクリップほか振込手数料 | (有)カドヤ文具店            |     | 330       | 7,118,982 |
| 7 | 7  | 資料購入費 | 日本教育新聞             | (株)日本教育新聞社           |     | 2,750     | 7,116,232 |
| 7 | 10 | 事務費   | ファクシミリ通信料(6月分)     | 東日本電信電話(株)           |     | 3,223     | 7,113,009 |
| 7 | 10 | 事務費   | インターネット使用料(7月分)    | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |     | 7,799     | 7,105,210 |
| 7 | 10 | 事務費   | コピー機使用料(6月分)       | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |     | 160,383   | 6,944,827 |
| 7 | 23 | 資料購入費 | 読売新聞(7月分)          | (株)栃木読売 IS           |     | 3,800     | 6,941,027 |
| 7 | 23 | 広報広聴費 | 広報紙製作印刷代           | (有)石川印刷所             |     | 1,905,750 | 5,035,277 |
| 7 | 23 | 広報広聴費 | 広報紙製作印刷代振込手数料      | (有)石川印刷所             |     | 330       | 5,034,947 |
| 7 | 28 | 資料購入費 | 日経・下野新聞(7月分)       | (有)田口新聞店             |     | 8,700     | 5,026,247 |
| 8 | 4  | 事務費   | SMTパナwifi7月分       | SMTパナ                |     | 18,480    | 5,007,767 |
| 8 | 4  | 事務費   | 複合機リース代(7月分)       | リコーリース(株)            |     | 35,090    | 4,972,677 |
| 8 | 4  | 事務費   | パソコンリース費x19台       | SMTパナ                |     | 138,600   | 4,834,077 |
| 8 | 5  | 事務費   | USBメモリー            | (有)カドヤ文具店            |     | 41,382    | 4,792,695 |
| 8 | 5  | 事務費   | USBメモリー振込手数料       | (有)カドヤ文具店            |     | 330       | 4,792,365 |

| 月 | 日  | 科目名      | 支出内容                          | 支出先                  | 受 入   | 支 払     | 残 高       |
|---|----|----------|-------------------------------|----------------------|-------|---------|-----------|
| 8 | 6  | 資料購入費    | 日本教育新聞                        | (株)日本教育新聞社           |       | 2,750   | 4,789,615 |
| 8 | 7  | 研究研修費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌参加費        | (株)JTB               |       | 45,000  | 4,744,615 |
| 8 | 7  | 研究研修費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌参加費振込手数料   | (株)JTB               |       | 550     | 4,744,065 |
| 8 | 7  | 研究研修費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌宿泊費        | (株)JTB               |       | 93,500  | 4,650,565 |
| 8 | 7  | 研究研修費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌宿泊費振込手数料   | (株)JTB               |       | 550     | 4,650,015 |
| 8 | 8  | 研究研修費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌旅費         | 関東総合企画株式会社           |       | 312,255 | 4,337,760 |
| 8 | 8  | 研究研修費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌旅費旅行業務取扱料金 | 関東総合企画株式会社           |       | 21,945  | 4,315,815 |
| 8 | 8  | 研究研修費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌旅費振込手数料    | 関東総合企画株式会社           |       | 550     | 4,315,265 |
| 8 | 12 | 事務費      | ファクシミリ通信料(7月分)                | 東日本電信電話(株)           |       | 2,849   | 4,312,416 |
| 8 | 12 | 事務費      | インターネット使用料(8月分)               | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |       | 7,799   | 4,304,617 |
| 8 | 12 | 事務費      | コピー機使用料(7月分)                  | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |       | 57,140  | 4,247,477 |
| 8 | 12 | 広報広聴費    | 広報紙朝刊折込料                      | (株)栃木読売 IS           |       | 581,240 | 3,666,237 |
| 8 | 18 | 預金利子(受入) |                               |                      | 5,790 |         | 3,672,027 |
| 8 | 19 | 調査活動費    | 国土交通省視察旅費                     | 東日本旅客鉄道(株)           |       | 104,610 | 3,567,417 |
| 8 | 25 | 資料購入費    | 読売新聞(8月分)                     | (株)栃木読売 IS           |       | 3,800   | 3,563,617 |
| 8 | 27 | 資料購入費    | 日経・下野新聞(8月分)                  | (有)田口新聞店             |       | 8,700   | 3,554,917 |
| 8 | 27 | 事務費      | オフィスソフト管理費x19台1年              | (株)アレックス             |       | 312,796 | 3,242,121 |
| 8 | 29 | 広報広聴費    | 広報紙タブロイド紙折り込み料                | (株)栃木リビング新聞社         |       | 532,400 | 2,709,721 |
| 9 | 1  | 広報広聴費    | HP管理運営費1年分                    | メディア・クリエイト           |       | 284,000 | 2,425,721 |
| 9 | 1  | 広報広聴費    | HP管理運営費1年分振込手数料               | メディア・クリエイト           |       | 550     | 2,425,171 |
| 9 | 3  | 事務費      | SMTパナwifi8月分                  | SMTパナ                |       | 18,480  | 2,406,691 |
| 9 | 3  | 事務費      | パソコンリース費x19台                  | SMTパナ                |       | 138,600 | 2,268,091 |
| 9 | 4  | 事務費      | 複合機リース代(8月分)                  | リコーリース(株)            |       | 35,090  | 2,233,001 |
| 9 | 8  | 資料購入費    | 日本教育新聞                        | (株)日本教育新聞社           |       | 2,750   | 2,230,251 |
| 9 | 9  | 事務費      | クリヤホルダー・PPC用紙                 | (有)カドヤ文具店            |       | 18,975  | 2,211,276 |
| 9 | 9  | 事務費      | クリヤホルダー・PPC用紙振込手数料            | (有)カドヤ文具店            |       | 330     | 2,210,946 |
| 9 | 9  | 研究研修費    | 第87回全国都市問題会議参加費               | (株)JTB               |       | 221,000 | 1,989,946 |
| 9 | 9  | 研究研修費    | 第87回全国都市問題会議参加費振込手数料          | (株)JTB               |       | 550     | 1,989,396 |

| 月  | 日  | 科目名       | 支出内容                          | 支出先                  | 受 入        | 支 払     | 残 高        |
|----|----|-----------|-------------------------------|----------------------|------------|---------|------------|
| 9  | 10 | 事務費       | ファクシミリ通信料(6月分)                | 東日本電信電話(株)           |            | 2,906   | 1,986,490  |
| 9  | 10 | 事務費       | インターネット使用料(9月分)               | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |            | 7,799   | 1,978,691  |
| 9  | 10 | 事務費       | コピー機使用料(8月分)                  | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |            | 39,303  | 1,939,388  |
| 9  | 24 | 資料購入費     | 読売新聞(9月分)                     | (株)栃木読売 IS           |            | 3,800   | 1,935,588  |
| 9  | 29 | 資料購入費     | 日経・下野新聞(9月分)                  | (有)田口新聞店             |            | 8,700   | 1,926,888  |
| 9  | 30 | 調査活動費     | 東京・北九州・高知視察旅費・宿泊費             | (株)JTB               |            | 931,870 | 995,018    |
| 9  | 30 | 調査活動費     | 東京・北九州・高知視察旅費・宿泊費企画料金         | (株)JTB               |            | 62,762  | 932,256    |
| 9  | 30 | 調査活動費     | 東京・北九州・高知視察振込手数料              | (株)JTB               |            | 550     | 931,706    |
| 10 | 3  | 事務費       | SMTパナwifi9月分                  | SMTパナ                |            | 18,480  | 913,226    |
| 10 | 3  | 事務費       | パソコンリース費x19台                  | SMTパナ                |            | 138,600 | 774,626    |
| 10 | 6  | 資料購入費     | 日本教育新聞                        | (株)日本教育新聞社           |            | 2,750   | 771,876    |
| 10 | 6  | 事務費       | 複合機リース代(9月分)                  | リコーリース(株)            |            | 35,090  | 736,786    |
| 10 | 7  | 研究研修費     | 中核市サミット2025in福井旅費             | (株)JTB               |            | 336,720 | 400,066    |
| 10 | 7  | 研究研修費     | 中核市サミット2025in福井旅費振込手数料        | (株)JTB               |            | 330     | 399,736    |
| 10 | 7  | 事務費       | 乾電池・Wクリップほか                   | (有)カドヤ文具店            |            | 15,405  | 384,331    |
| 10 | 7  | 事務費       | 乾電池・Wクリップほか振込手数料              | (有)カドヤ文具店            |            | 330     | 384,001    |
| 10 | 10 | 事務費       | ファクシミリ通信料(9月分)                | 東日本電信電話(株)           |            | 3,008   | 380,993    |
| 10 | 10 | 事務費       | インターネット使用料(10月分)              | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |            | 7,799   | 373,194    |
| 10 | 10 | 事務費       | コピー機使用料(9月分)                  | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |            | 137,554 | 235,640    |
| 10 | 15 | 政務活動費(受入) |                               |                      | 11,400,000 |         | 11,635,640 |
| 10 | 17 | 調査活動費     | 大仙市・八戸市・仙台市視察宿泊費・旅費           | 関東総合企画株式会社           |            | 591,480 | 11,044,160 |
| 10 | 17 | 調査活動費     | 大仙市・八戸市・仙台市視察取扱料金             | 関東総合企画株式会社           |            | 49,520  | 10,994,640 |
| 10 | 17 | 調査活動費     | 大仙市・八戸市・仙台市視察宿泊費・旅費・取扱料金振込手数料 | 関東総合企画株式会社           |            | 330     | 10,994,310 |
| 10 | 23 | 資料購入費     | 読売新聞(10月分)                    | (株)栃木読売 IS           |            | 3,800   | 10,990,510 |
| 10 | 27 | 資料購入費     | 日経・下野新聞(10月分)                 | (有)田口新聞店             |            | 8,700   | 10,981,810 |
| 10 | 27 | 事務費       | Microsoftアカウント復旧作業費           | (株)アレックス             |            | 22,000  | 10,959,810 |
| 11 | 4  | 事務費       | SMTパナwifi10月分                 | SMTパナ                |            | 18,480  | 10,941,330 |
| 11 | 4  | 事務費       | 複合機リース代(10月分)                 | リコーリース(株)            |            | 35,090  | 10,906,240 |

| 月  | 日  | 科目名   | 支出内容                    | 支出先                      | 受 入 | 支 払       | 残 高        |
|----|----|-------|-------------------------|--------------------------|-----|-----------|------------|
| 11 | 4  | 事務費   | パソコンリース費x19台            | SMTパナ                    |     | 138,600   | 10,767,640 |
| 11 | 4  | 調査活動費 | 大仙市・八戸市・仙台市<br>視察旅費     | (資)サンタクシー                |     | 2,000     | 10,765,640 |
| 11 | 5  | 調査活動費 | 大仙市・八戸市・仙台市<br>視察視察料    | 八戸ブックセンター                |     | 9,000     | 10,756,640 |
| 11 | 6  | 資料購入費 | 日本教育新聞                  | (株)日本教育新聞<br>社           |     | 2,750     | 10,753,890 |
| 11 | 7  | 事務費   | PPC用紙・テープカッター           | (有)カドヤ文具店                |     | 11,231    | 10,742,659 |
| 11 | 7  | 事務費   | PPC用紙・テープカッター<br>振込手数料  | (有)カドヤ文具店                |     | 330       | 10,742,329 |
| 11 | 10 | 事務費   | ファクシミリ通信料(10月<br>分)     | 東日本電信電話<br>(株)           |     | 3,027     | 10,739,302 |
| 11 | 10 | 事務費   | インターネット使用料(11<br>月分)    | 宇都宮ケーブルテ<br>レビ(株)        |     | 7,799     | 10,731,503 |
| 11 | 10 | 事務費   | コピー機使用料(10月分)           | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ |     | 49,903    | 10,681,600 |
| 11 | 10 | 広報広聴費 | 広報紙朝刊折込料                | (株)栃木読売 IS               |     | 581,240   | 10,100,360 |
| 11 | 18 | 広報広聴費 | 広報紙製作印刷代                | (有)石川印刷所                 |     | 1,905,750 | 8,194,610  |
| 11 | 18 | 広報広聴費 | 広報紙製作印刷代振込<br>手数料       | (有)石川印刷所                 |     | 330       | 8,194,280  |
| 11 | 25 | 資料購入費 | 読売新聞(11月分)              | (株)栃木読売 IS               |     | 3,800     | 8,190,480  |
| 11 | 27 | 資料購入費 | 日経・下野新聞(11月分)           | (有)田口新聞店                 |     | 8,700     | 8,181,780  |
| 12 | 1  | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込<br>み料      | (株)栃木リビング<br>新聞社         |     | 532,400   | 7,649,380  |
| 12 | 3  | 事務費   | SMTパナwifi11月分           | SMTパナ                    |     | 18,480    | 7,630,900  |
| 12 | 3  | 事務費   | パソコンリース費x19台            | SMTパナ                    |     | 138,600   | 7,492,300  |
| 12 | 4  | 事務費   | 複合機リース代(11月分)           | リコーリース(株)                |     | 35,090    | 7,457,210  |
| 12 | 8  | 資料購入費 | 日本教育新聞                  | (株)日本教育新聞<br>社           |     | 2,750     | 7,454,460  |
| 12 | 10 | 事務費   | ファクシミリ通信料(11月<br>分)     | 東日本電信電話<br>(株)           |     | 2,765     | 7,451,695  |
| 12 | 10 | 事務費   | インターネット使用料(12<br>月分)    | 宇都宮ケーブルテ<br>レビ(株)        |     | 7,799     | 7,443,896  |
| 12 | 10 | 事務費   | コピー機使用料(11月分)           | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ |     | 48,635    | 7,395,261  |
| 12 | 12 | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込<br>み料      | 栃木ダイレクトコ<br>ミュニケーションズ    |     | 133,644   | 7,261,617  |
| 12 | 12 | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込<br>み料振込手数料 | 栃木ダイレクトコ<br>ミュニケーションズ    |     | 330       | 7,261,287  |
| 12 | 19 | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込<br>み料      | 栃木ダイレクトコ<br>ミュニケーションズ    |     | 133,644   | 7,127,643  |
| 12 | 19 | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込<br>み料振込手数料 | 栃木ダイレクトコ<br>ミュニケーションズ    |     | 330       | 7,127,313  |
| 12 | 23 | 資料購入費 | 読売新聞(12月分)              | (株)栃木読売 IS               |     | 3,800     | 7,123,513  |
| 12 | 29 | 資料購入費 | 日経・下野新聞(12月分)           | (有)田口新聞店                 |     | 8,700     | 7,114,813  |

| 月 | 日  | 科目名      | 支出内容                 | 支出先                  | 受 入   | 支 払       | 残 高       |
|---|----|----------|----------------------|----------------------|-------|-----------|-----------|
| 1 | 5  | 事務費      | SMTパナwifi12月分        | SMTパナ                |       | 18,480    | 7,096,333 |
| 1 | 5  | 事務費      | 複合機リース代(12月分)        | リコーリース(株)            |       | 35,090    | 7,061,243 |
| 1 | 5  | 事務費      | パソコンリース費x19台         | SMTパナ                |       | 138,600   | 6,922,643 |
| 1 | 6  | 資料購入費    | 日本教育新聞               | (株)日本教育新聞社           |       | 2,750     | 6,919,893 |
| 1 | 13 | 事務費      | ファクシミリ通信料(12月分)      | 東日本電信電話(株)           |       | 2,896     | 6,916,997 |
| 1 | 13 | 事務費      | インターネット使用料(1月分)      | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |       | 7,799     | 6,909,198 |
| 1 | 13 | 事務費      | コピー機使用料(12月分)        | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |       | 24,532    | 6,884,666 |
| 1 | 13 | 事務費      | PPC用紙・詰め替えテープほか      | (有)カドヤ文具店            |       | 18,748    | 6,865,918 |
| 1 | 13 | 事務費      | PPC用紙・詰め替えテープほか振込手数料 | (有)カドヤ文具店            |       | 330       | 6,865,588 |
| 1 | 23 | 資料購入費    | 読売新聞(1月分)            | (株)栃木読売 IS           |       | 3,800     | 6,861,788 |
| 1 | 27 | 資料購入費    | 日経・下野新聞(1月分)         | (有)田口新聞店             |       | 8,700     | 6,853,088 |
| 1 | 27 | 事務費      | タブレットキーボード購入         | (株)アレックス             |       | 971,285   | 5,881,803 |
| 2 | 3  | 事務費      | SMTパナwifi1月分         | SMTパナ                |       | 18,480    | 5,863,323 |
| 2 | 3  | 事務費      | パソコンリース費x19台         | SMTパナ                |       | 138,600   | 5,724,723 |
| 2 | 4  | 事務費      | 複合機リース代(1月分)         | リコーリース(株)            |       | 35,090    | 5,689,633 |
| 2 | 6  | 資料購入費    | 日本教育新聞               | (株)日本教育新聞社           |       | 2,750     | 5,686,883 |
| 2 | 10 | 事務費      | ファクシミリ通信料(1月分)       | 東日本電信電話(株)           |       | 2,763     | 5,684,120 |
| 2 | 10 | 事務費      | インターネット使用料(2月分)      | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |       | 7,799     | 5,676,321 |
| 2 | 10 | 事務費      | コピー機使用料(1月分)         | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |       | 52,335    | 5,623,986 |
| 2 | 19 | 広報広聴費    | 広報紙朝刊折込料             | (株)栃木読売 IS           |       | 499,565   | 5,124,421 |
| 2 | 24 | 預金利子(受入) |                      |                      | 5,393 |           | 5,129,814 |
| 2 | 24 | 資料購入費    | 読売新聞(2月分)            | (株)栃木読売 IS           |       | 3,800     | 5,126,014 |
| 2 | 26 | 広報広聴費    | 広報紙製作印刷代             | (有)石川印刷所             |       | 1,889,580 | 3,236,434 |
| 2 | 26 | 広報広聴費    | 広報紙製作印刷代振込手数料        | (有)石川印刷所             |       | 330       | 3,236,104 |
| 2 | 27 | 資料購入費    | 日経・下野新聞(2月分)         | (有)田口新聞店             |       | 8,700     | 3,227,404 |
| 3 | 3  | 事務費      | SMTパナwifi2月分         | SMTパナ                |       | 18,480    | 3,208,924 |
| 3 | 3  | 事務費      | パソコンリース費x19台         | SMTパナ                |       | 138,600   | 3,070,324 |
| 3 | 4  | 事務費      | 複合機リース代(2月分)         | リコーリース(株)            |       | 35,090    | 3,035,234 |

| 月 | 日  | 科目名   | 支出内容                    | 支出先                  | 受 入    | 支 払     | 残 高       |
|---|----|-------|-------------------------|----------------------|--------|---------|-----------|
| 3 | 6  | 資料購入費 | 日本教育新聞                  | (株)日本教育新聞社           |        | 2,750   | 3,032,484 |
| 3 | 6  | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込み料          | 栃木ダイレクトコミュニケーションズ    |        | 133,644 | 2,898,840 |
| 3 | 6  | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込み料振込手数料     | 栃木ダイレクトコミュニケーションズ    |        | 330     | 2,898,510 |
| 3 | 10 | 事務費   | ファクシミリ通信料(2月分)          | 東日本電信電話(株)           |        | 2,895   | 2,895,615 |
| 3 | 10 | 事務費   | インターネット使用料(3月分)         | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |        | 7,799   | 2,887,816 |
| 3 | 10 | 事務費   | コピー機使用料(2月分)            | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |        | 57,239  | 2,830,577 |
| 3 | 10 | 広報広聴費 | 広報紙朝刊折込料                | (株)栃木読売 IS           |        | 71,280  | 2,759,297 |
| 3 | 13 | 事務費   | クリヤーホルダー                | (有)カドヤ文具店            |        | 3,894   | 2,755,403 |
| 3 | 13 | 事務費   | クリヤーホルダー振込手数料           | (有)カドヤ文具店            |        | 330     | 2,755,073 |
| 3 | 13 | 事務費   | PPC用紙・プッシュペンほか          | (有)カドヤ文具店            |        | 13,017  | 2,742,056 |
| 3 | 13 | 事務費   | PPC用紙・プッシュペンほか振込手数料     | (有)カドヤ文具店            |        | 330     | 2,741,726 |
| 3 | 18 | 資料購入費 | 47行政ジャーナル利用料            | (株)下野新聞社             |        | 132,000 | 2,609,726 |
| 3 | 23 | 資料購入費 | 読売新聞(2月分)               | (株)栃木読売 IS           |        | 3,800   | 2,605,926 |
| 3 | 27 | 資料購入費 | 日経・下野新聞(2月分)            | (有)田口新聞店             |        | 8,700   | 2,597,226 |
| 3 | 31 | 広報広聴費 | 広報紙タブロイド紙折り込み料          | (株)栃木リビング新聞社         |        | 532,400 | 2,064,826 |
| 3 | 31 | 事務費   | 議会棟LAN配線費               | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |        | 97,350  | 1,967,476 |
| 3 | 31 | 事務費   | 議会棟LAN配線費振込手数料          | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        |        | 550     | 1,966,926 |
| 3 | 31 | 事務費   | PPC用紙・USBメモリーほか         | (有)カドヤ文具店            |        | 48,085  | 1,918,841 |
| 3 | 31 | 事務費   | PPC用紙・プッシュペンほか振込手数料     | (有)カドヤ文具店            |        | 330     | 1,918,511 |
| 3 | 31 | 事務費   | SMTパナwifi3月分            | SMTパナ                |        | 18,480  | 1,900,031 |
| 3 | 31 | 事務費   | 複合機リース代(3月分)            | リコーリース(株)            |        | 35,090  | 1,864,941 |
| 3 | 31 | 事務費   | ファクシミリ通信料(3月分)          | 東日本電信電話(株)           |        | 2,895   | 1,862,046 |
| 3 | 31 | 事務費   | コピー機使用料(3月分)            | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ |        | 96,225  | 1,765,821 |
| 3 | 31 | 資料購入費 | 日経グローバル購読料残金返金受入(休刊のため) | (株)日経BPマーケティング       | 10,780 |         | 1,776,601 |

【①:研究研修費】

( 8月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日 | 費 目   | 支出内容                            | 支出先        | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|---|-------|---------------------------------|------------|---------|-----|
| 1        | 8 | 7 | 参加費   | 全国市議会議長会研究<br>フォーラムin札幌参加費      | (株)JTB     | 45,000  |     |
| 2        | 8 | 7 | 振込手数料 | 全国市議会議長会研究フォーラ<br>ムin札幌参加費振込手数料 | (株)JTB     | 550     |     |
| 3        | 8 | 7 | 宿泊費   | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌宿泊費          | (株)JTB     | 93,500  | 5名分 |
| 4        | 8 | 7 | 振込手数料 | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌宿泊費振込手数料     | (株)JTB     | 550     |     |
| 5        | 8 | 8 | 旅費    | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌旅費           | 関東総合企画株式会社 | 312,255 | 5名分 |
| 6        | 8 | 8 | 手数料   | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌旅費旅行業務取扱料    | 関東総合企画株式会社 | 21,945  |     |
| 7        | 8 | 8 | 振込手数料 | 全国市議会議長会研究フォーラムin札幌旅費振込手数料      | 関東総合企画株式会社 | 550     |     |
|          | ◎ |   | 合 計   |                                 |            | 474,350 |     |

【①:研究研修費】

( 9月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日 | 費 目   | 支出内容                 | 支出先    | 金 額     | 備 考  |
|----------|---|---|-------|----------------------|--------|---------|------|
| 1        | 9 | 9 | 参加費   | 第87回全国都市問題会議参加費      | (株)JTＢ | 221,000 | 17名分 |
| 2        | 9 | 9 | 振込手数料 | 第87回全国都市問題会議参加費振込手数料 | (株)JTＢ | 550     |      |
|          | ◎ |   | 合 計   |                      |        | 221,550 |      |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【①: 研究研修費】

(10月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日 | 費 目   | 支出内容                   | 支出先    | 金 額     | 備 考 |
|----------|----|---|-------|------------------------|--------|---------|-----|
| 1        | 10 | 7 | 旅費    | 中核市サミット2025in福井旅費      | (株)JTB | 336,720 |     |
| 2        | 10 | 7 | 振込手数料 | 中核市サミット2025in福井旅費振込手数料 | (株)JTB | 330     |     |
|          | ◎  |   | 合 計   |                        |        | 337,050 |     |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【②:調査活動費】

( 8月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容      | 支出先        | 金 額     | 備 考  |
|----------|---|----|-----|-----------|------------|---------|------|
| 1        | 8 | 19 | 旅費  | 国土交通省視察旅費 | 東日本旅客鉄道(株) | 104,610 | 11名分 |
|          | ◎ |    | 合 計 |           |            | 104,610 |      |

【②:調査活動費】

( 9月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目    | 支出内容                  | 支出先    | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|--------|-----------------------|--------|---------|-----|
| 1        | 9 | 30 | 旅費・宿泊費 | 東京・北九州・高知視察旅費・宿泊費     | (株)JTB | 931,870 | 9名分 |
| 2        | 9 | 30 | 手数料    | 東京・北九州・高知視察旅費・宿泊費企画料金 | (株)JTB | 62,762  |     |
| 3        | 9 | 30 | 振込手数料  | 東京・北九州・高知視察振込手数料      | (株)JTB | 550     |     |
|          | ◎ |    | 合 計    |                       |        | 995,182 |     |

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目    | 支出内容                          | 支出先        | 金 額     | 備 考 |
|----------|----|----|--------|-------------------------------|------------|---------|-----|
| 1        | 10 | 17 | 旅費・宿泊費 | 大仙市・八戸市・仙台市視察宿泊費・旅費           | 関東総合企画株式会社 | 591,480 | 9名分 |
| 2        | 10 | 17 | 手数料    | 大仙市・八戸市・仙台市視察取扱料金             | 関東総合企画株式会社 | 49,520  |     |
| 3        | 10 | 17 | 振込手数料  | 大仙市・八戸市・仙台市視察宿泊費・旅費・取扱料金振込手数料 | 関東総合企画株式会社 | 330     |     |
|          | ◎  |    | 合 計    |                               |            | 641,330 |     |

【②:調査活動費】

(11月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日 | 費 目 | 支出内容             | 支出先       | 金 額    | 備 考             |
|----------|----|---|-----|------------------|-----------|--------|-----------------|
| 1        | 11 | 4 | 旅費  | 大仙市・八戸市・仙台市視察旅費  | (資)サンタクシー | 2,000  | 大曲―大仙市役所間のタクシー代 |
| 2        | 11 | 5 | 視察料 | 大仙市・八戸市・仙台市視察視察料 | 八戸ブックセンター | 9,000  | 八戸ブックセンター視察料9名分 |
|          | ◎  |   | 合 計 |                  |           | 11,000 |                 |

【④:資料購入費】

( 4月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先        | 金 額    | 備 考     |
|----------|---|----|-----|--------------|------------|--------|---------|
| 1        | 4 | 15 | 新聞代 | 日本教育新聞(4月分)  | (株)日本教育新聞社 | 2,750  | 4月7日支払い |
| 2        | 4 | 28 | 新聞代 | 日経・下野新聞(4月分) | (有)田口新聞店   | 8,700  |         |
| 3        | 4 | 28 | 新聞代 | 読売新聞(4月分)    | (株)栃木読売 IS | 3,800  |         |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |            | 15,250 |         |

【④:資料購入費】

( 5月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先        | 金 額    | 備 考 |
|----------|---|----|-----|--------------|------------|--------|-----|
| 1        | 5 | 7  | 新聞代 | 日本教育新聞       | (株)日本教育新聞社 | 2,750  |     |
| 2        | 5 | 23 | 新聞代 | 読売新聞(5月分)    | (株)栃木読売 IS | 3,800  |     |
| 3        | 5 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(5月分) | (有)田口新聞店   | 8,700  |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |            | 15,250 |     |

【④:資料購入費】

( 6月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先            | 金 額    | 備 考 |
|----------|---|----|-----|--------------|----------------|--------|-----|
| 1        | 6 | 6  | 新聞代 | 日本教育新聞       | (株)日本教育新聞<br>社 | 2,750  |     |
| 2        | 6 | 23 | 新聞代 | 読売新聞(6月分)    | (株)栃木読売 IS     | 3,800  |     |
| 3        | 6 | 23 | 図書代 | 路面電車の神様×19冊  | (有)北村商事        | 38,000 |     |
| 4        | 6 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(6月分) | (有)田口新聞店       | 8,700  |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |                | 53,250 |     |

## 様式第11号

## 政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【④:資料購入費】

( 7月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先        | 金 額    | 備 考 |
|----------|---|----|-----|--------------|------------|--------|-----|
| 1        | 7 | 7  | 新聞代 | 日本教育新聞       | (株)日本教育新聞社 | 2,750  |     |
| 2        | 7 | 23 | 新聞代 | 読売新聞(7月分)    | (株)栃木読売 IS | 3,800  |     |
| 3        | 7 | 28 | 新聞代 | 日経・下野新聞(7月分) | (有)田口新聞店   | 8,700  |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |            | 15,250 |     |

【④: 資料購入費】

( 8月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先            | 金 額    | 備 考 |
|----------|---|----|-----|--------------|----------------|--------|-----|
| 1        | 8 | 6  | 新聞代 | 日本教育新聞       | (株)日本教育新聞<br>社 | 2,750  |     |
| 2        | 8 | 25 | 新聞代 | 読売新聞(8月分)    | (株)栃木読売 IS     | 3,800  |     |
| 3        | 8 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(8月分) | (有)田口新聞店       | 8,700  |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |                | 15,250 |     |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【④: 資料購入費】

( 9月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先            | 金 額    | 備 考 |
|----------|---|----|-----|--------------|----------------|--------|-----|
| 1        | 9 | 8  | 新聞代 | 日本教育新聞       | (株)日本教育新聞<br>社 | 2,750  |     |
| 2        | 9 | 24 | 新聞代 | 読売新聞(9月分)    | (株)栃木読売 IS     | 3,800  |     |
| 3        | 9 | 29 | 新聞代 | 日経・下野新聞(9月分) | (有)田口新聞店       | 8,700  |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |                | 15,250 |     |

【④:資料購入費】

(10月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目 | 支出内容          | 支出先            | 金 額    | 備 考 |
|----------|----|----|-----|---------------|----------------|--------|-----|
| 1        | 10 | 6  | 新聞代 | 日本教育新聞        | (株)日本教育新聞<br>社 | 2,750  |     |
| 2        | 10 | 23 | 新聞代 | 読売新聞(10月分)    | (株)栃木読売 IS     | 3,800  |     |
| 3        | 10 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(10月分) | (有)田口新聞店       | 8,700  |     |
|          | ◎  |    | 合 計 |               |                | 15,250 |     |

## 様式第11号

## 政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【④:資料購入費】

(11月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目 | 支出内容          | 支出先            | 金 額    | 備 考 |
|----------|----|----|-----|---------------|----------------|--------|-----|
| 1        | 11 | 6  | 新聞代 | 日本教育新聞        | (株)日本教育新聞<br>社 | 2,750  |     |
| 2        | 11 | 25 | 新聞代 | 読売新聞(11月分)    | (株)栃木読売 IS     | 3,800  |     |
| 3        | 11 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(11月分) | (有)田口新聞店       | 8,700  |     |
|          | ◎  |    | 合 計 |               |                | 15,250 |     |

【④:資料購入費】

(12月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目 | 支出内容          | 支出先        | 金 額    | 備 考 |
|----------|----|----|-----|---------------|------------|--------|-----|
| 1        | 12 | 8  | 新聞代 | 日本教育新聞        | (株)日本教育新聞社 | 2,750  |     |
| 2        | 12 | 23 | 新聞代 | 読売新聞(12月分)    | (株)栃木読売 IS | 3,800  |     |
| 3        | 12 | 29 | 新聞代 | 日経・下野新聞(12月分) | (有)田口新聞店   | 8,700  |     |
|          | ◎  |    | 合 計 |               |            | 15,250 |     |

## 様式第11号

## 政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【④:資料購入費】

( 1月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先            | 金 額    | 備 考 |
|----------|---|----|-----|--------------|----------------|--------|-----|
| 1        | 1 | 6  | 新聞代 | 日本教育新聞       | (株)日本教育新聞<br>社 | 2,750  |     |
| 2        | 1 | 23 | 新聞代 | 読売新聞(1月分)    | (株)栃木読売 IS     | 3,800  |     |
| 3        | 1 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(1月分) | (有)田口新聞店       | 8,700  |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |                | 15,250 |     |

【④:資料購入費】

( 2月分:    ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容         | 支出先        | 金 額    | 備 考 |
|----------|---|----|-----|--------------|------------|--------|-----|
| 1        | 2 | 6  | 新聞代 | 日本教育新聞       | (株)日本教育新聞社 | 2,750  |     |
| 2        | 2 | 24 | 新聞代 | 読売新聞(2月分)    | (株)栃木読売 IS | 3,800  |     |
| 3        | 2 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(2月分) | (有)田口新聞店   | 8,700  |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |              |            | 15,250 |     |

## 様式第11号

## 政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【④:資料購入費】

( 3月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容                    | 支出先            | 金 額     | 備 考     |
|----------|---|----|-----|-------------------------|----------------|---------|---------|
| 1        | 3 | 6  | 新聞代 | 日本教育新聞                  | (株)日本教育新聞社     | 2,750   |         |
| 2        | 3 | 18 | 利用料 | 47行政ジャーナル利用料            | (株)下野新聞社       | 132,000 |         |
| 3        | 3 | 23 | 新聞代 | 読売新聞(2月分)               | (株)栃木読売 IS     | 3,800   |         |
| 4        | 3 | 27 | 新聞代 | 日経・下野新聞(2月分)            | (有)田口新聞店       | 8,700   |         |
| 5        | 3 | 31 | 利用料 | 日経グローバル購読料残金返金受入(休刊のため) | (株)日経BPマーケティング |         | 4月14日受入 |
|          | ◎ |    | 合 計 |                         |                | 147,250 |         |

【⑤: 広報広聴費】

( 5月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容                | 支出先                   | 金 額       | 備 考 |
|----------|---|----|-----|---------------------|-----------------------|-----------|-----|
| 1        | 5 | 7  | 印刷代 | 広報紙製作印刷代            | (有)石川印刷所              | 1,928,850 |     |
| 2        | 5 | 7  | 振込手 | 広報紙製作印刷代振込手数料       | (有)石川印刷所              | 330       |     |
| 3        | 5 | 12 | 委託料 | 広報紙朝刊折込料            | (株)栃木読売 IS            | 596,090   |     |
| 4        | 5 | 20 | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料      | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 133,644   |     |
| 5        | 5 | 20 | 振込手 | 広報紙タブロイド紙折り込み料振込手数料 | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 330       |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |                     |                       | 2,659,244 |     |

【⑤: 広報広聴費】

( 6月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容           | 支出先          | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|-----|----------------|--------------|---------|-----|
| 1        | 6 | 30 | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料 | (株)栃木リビング新聞社 | 532,400 |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |                |              | 532,400 |     |

【⑤: 広報広聴費】

( 7月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容          | 支出先      | 金 額       | 備 考 |
|----------|---|----|-----|---------------|----------|-----------|-----|
| 1        | 7 | 23 | 印刷代 | 広報紙製作印刷代      | (有)石川印刷所 | 1,905,750 |     |
| 2        | 7 | 23 | 印刷代 | 広報紙製作印刷代振込手数料 | (有)石川印刷所 | 330       |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |               |          | 1,906,080 |     |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【⑤: 広報広聴費】

( 8月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容           | 支出先              | 金 額       | 備 考 |
|----------|---|----|-----|----------------|------------------|-----------|-----|
| 1        | 8 | 12 | 委託料 | 広報紙朝刊折込料       | (株)栃木読売 IS       | 581,240   |     |
| 2        | 8 | 29 | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料 | (株)栃木リビング新聞<br>社 | 532,400   |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |                |                  | 1,113,640 |     |

【⑤: 広報広聴費】

( 9月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日 | 費 目   | 支出内容            | 支出先        | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|---|-------|-----------------|------------|---------|-----|
| 1        | 9 | 1 | 委託料   | HP管理運営費1年分      | メディア・クリエイト | 284,000 |     |
| 2        | 9 | 1 | 振込手数料 | HP管理運営費1年分振込手数料 | メディア・クリエイト | 550     |     |
|          | ◎ |   | 合 計   |                 |            | 284,550 |     |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【⑤: 広報広聴費】

(11月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目 | 支出内容          | 支出先        | 金 額       | 備 考 |
|----------|----|----|-----|---------------|------------|-----------|-----|
| 1        | 11 | 10 | 委託料 | 広報紙朝刊折込料      | (株)栃木読売 IS | 581,240   |     |
| 2        | 11 | 18 | 印刷代 | 広報紙製作印刷代      | (有)石川印刷所   | 1,905,750 |     |
| 3        | 11 | 18 | 印刷代 | 広報紙製作印刷代振込手数料 | (有)石川印刷所   | 330       |     |
|          | ◎  |    | 合 計 |               |            | 2,487,320 |     |

【⑤: 広報広聴費】

(12月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目 | 支出内容                | 支出先                   | 金 額     | 備 考 |
|----------|----|----|-----|---------------------|-----------------------|---------|-----|
| 1        | 12 | 1  | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料      | (株)栃木リビング新聞社          | 532,400 |     |
| 2        | 12 | 12 | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料      | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 133,644 |     |
| 3        | 12 | 12 | 振込手 | 広報紙タブロイド紙折り込み料振込手数料 | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 330     |     |
| 4        | 12 | 19 | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料      | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 133,644 |     |
| 5        | 12 | 19 | 振込手 | 広報紙タブロイド紙折り込み料振込手数料 | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 330     |     |
|          | ◎  |    | 合 計 |                     |                       | 800,348 |     |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【⑤: 広報広聴費】

( 2月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容          | 支出先        | 金 額       | 備 考 |
|----------|---|----|-----|---------------|------------|-----------|-----|
| 1        | 2 | 19 | 委託料 | 広報紙朝刊折込料      | (株)栃木読売 IS | 499,565   |     |
| 2        | 2 | 26 | 印刷代 | 広報紙製作印刷代      | (有)石川印刷所   | 1,889,580 |     |
| 3        | 2 | 26 | 印刷代 | 広報紙製作印刷代振込手数料 | (有)石川印刷所   | 330       |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |               |            | 2,389,475 |     |

【⑤: 広報広聴費】

( 3月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容                | 支出先                   | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|-----|---------------------|-----------------------|---------|-----|
| 1        | 3 | 6  | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料      | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 133,644 |     |
| 2        | 3 | 6  | 振込手 | 広報紙タブロイド紙折り込み料振込手数料 | 栃木ダイレクトコミュニ<br>ケーションズ | 330     |     |
| 3        | 3 | 10 | 委託料 | 広報紙朝刊折込料            | (株)栃木読売 IS            | 71,280  |     |
| 4        | 3 | 31 | 委託料 | 広報紙タブロイド紙折り込み料      | (株)栃木リビング新聞<br>社      | 532,400 |     |
|          | ◎ |    | 合 計 |                     |                       | 737,654 |     |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【⑦:事務費】

( 4月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目 | 支出内容            | 支出先           | 金 額     | 備 考      |
|----------|---|----|-----|-----------------|---------------|---------|----------|
| 1        | 4 | 15 | 賃借料 | パソコンリース費×19台    | SMTパナ         | 138,600 | 4月3日支払い  |
| 2        | 4 | 15 | 通信料 | インターネット使用料(4月分) | 宇都宮ケーブルテレビ(株) | 7,799   | 4月10日支払い |
|          | ◎ |    | 合 計 |                 |               | 146,399 |          |

【⑦:事務費】

( 5月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目   | 支出内容                 | 支出先                      | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|-------|----------------------|--------------------------|---------|-----|
| 1        | 5 | 7  | 賃借料   | UTM装置リース代            | シャープファイナンス<br>(株)        | 1,378   |     |
| 2        | 5 | 7  | 賃借料   | SMTパナwifi4月分         | SMTパナ                    | 18,480  |     |
| 3        | 5 | 7  | 賃借料   | 複合機リース代(4月分)         | リコーリース(株)                | 35,090  |     |
| 4        | 5 | 7  | 賃借料   | パソコンリース費×19台         | SMTパナ                    | 138,600 |     |
| 5        | 5 | 12 | 通信料   | ファクシミリ通信料(4月<br>分)   | 東日本電信電話(株)               | 2,998   |     |
| 6        | 5 | 12 | 通信料   | インターネット使用料(5月分)      | 宇都宮ケーブルテレビ<br>(株)        | 7,799   |     |
| 7        | 5 | 12 | 消耗品費  | コピー機使用料(4月分)         | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ | 79,966  |     |
| 8        | 5 | 16 | 消耗品費  | PPC用紙・乾電池ほか          | (有)カドヤ文具店                | 41,971  |     |
| 9        | 5 | 16 | 振込手数料 | PPC用紙・乾電池ほか振<br>込手数料 | (有)カドヤ文具店                | 330     |     |
|          | ◎ |    | 合 計   |                      |                          | 326,612 |     |

【⑦:事務費】

( 6月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目   | 支出内容              | 支出先                  | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|-------|-------------------|----------------------|---------|-----|
| 1        | 6 | 3  | 賃借料   | SMTパナwifi6月分      | SMTパナ                | 18,480  |     |
| 2        | 6 | 3  | 賃借料   | パソコンリース費x19台      | SMTパナ                | 138,600 |     |
| 3        | 6 | 4  | 賃借料   | 複合機リース代(5月分)      | リコーリース(株)            | 35,090  |     |
| 4        | 6 | 10 | 通信料   | ファクシミリ通信料(5月分)    | 東日本電信電話(株)           | 2,923   |     |
| 5        | 6 | 10 | 通信料   | インターネット使用料(6月分)   | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        | 7,799   |     |
| 6        | 6 | 10 | 消耗品費  | コピー機使用料(5月分)      | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ | 96,373  |     |
| 7        | 6 | 10 | 消耗品費  | PPC用紙・蛍光ペンほか      | (有)カドヤ文具店            | 28,710  |     |
| 8        | 6 | 10 | 振込手数料 | PPC用紙・蛍光ペンほか振込手数料 | (有)カドヤ文具店            | 330     |     |
|          | ◎ |    | 合 計   |                   |                      | 328,305 |     |

【⑦:事務費】

( 7月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目   | 支出内容               | 支出先                      | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|-------|--------------------|--------------------------|---------|-----|
| 1        | 7 | 3  | 賃借料   | SMTパナwifi6月分       | SMTパナ                    | 18,480  |     |
| 2        | 7 | 3  | 賃借料   | パソコンリース費x19台       | SMTパナ                    | 138,600 |     |
| 3        | 7 | 4  | 賃借料   | 複合機リース代(6月分)       | リコーリース(株)                | 35,090  |     |
| 4        | 7 | 4  | 消耗品費  | PPC用紙・Wクリップほか      | (有)カドヤ文具店                | 11,808  |     |
| 5        | 7 | 4  | 振込手数料 | PPC用紙・Wクリップほか振込手数料 | (有)カドヤ文具店                | 330     |     |
| 6        | 7 | 10 | 通信料   | ファクシミリ通信料(6月分)     | 東日本電信電話(株)               | 3,223   |     |
| 7        | 7 | 10 | 通信料   | インターネット使用料(7月分)    | 宇都宮ケーブルテレビ(株)            | 7,799   |     |
| 8        | 7 | 10 | 消耗品費  | コピー機使用料(6月分)       | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ | 160,383 |     |
|          | ◎ |    | 合 計   |                    |                          | 375,713 |     |

【⑦:事務費】

( 8月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目   | 支出内容             | 支出先                  | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|-------|------------------|----------------------|---------|-----|
| 1        | 8 | 4  | 賃借料   | SMTパナwifi7月分     | SMTパナ                | 18,480  |     |
| 2        | 8 | 4  | 賃借料   | 複合機リース代(7月分)     | リコーリース(株)            | 35,090  |     |
| 3        | 8 | 4  | 賃借料   | パソコンリース費x19台     | SMTパナ                | 138,600 |     |
| 4        | 8 | 5  | 消耗品費  | USBメモリー          | (有)カドヤ文具店            | 41,382  |     |
| 5        | 8 | 5  | 振込手数料 | USBメモリー振込手数料     | (有)カドヤ文具店            | 330     |     |
| 6        | 8 | 12 | 通信料   | ファクシミリ通信料(7月分)   | 東日本電信電話(株)           | 2,849   |     |
| 7        | 8 | 12 | 通信料   | インターネット使用料(8月分)  | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        | 7,799   |     |
| 8        | 8 | 12 | 消耗品費  | コピー機使用料(7月分)     | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ | 57,140  |     |
| 9        | 8 | 27 | 委託料   | オフィスソフト管理費x19台1年 | (株)アレックス             | 312,796 |     |
|          | ◎ |    | 合 計   |                  |                      | 614,466 |     |

【⑦:事務費】

( 9月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目   | 支出内容                   | 支出先                      | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|-------|------------------------|--------------------------|---------|-----|
| 1        | 9 | 3  | 賃借料   | SMTパナwifi8月分           | SMTパナ                    | 18,480  |     |
| 2        | 9 | 3  | 賃借料   | パソコンリース費x19台           | SMTパナ                    | 138,600 |     |
| 3        | 9 | 4  | 賃借料   | 複合機リース代(8月分)           | リコーリース(株)                | 35,090  |     |
| 4        | 9 | 9  | 消耗品費  | クリヤホルダー・PPC用紙          | (有)カドヤ文具店                | 18,975  |     |
| 5        | 9 | 9  | 振込手数料 | クリヤホルダー・PPC用紙<br>振込手数料 | (有)カドヤ文具店                | 330     |     |
| 6        | 9 | 10 | 通信料   | ファクシミリ通信料(6月分)         | 東日本電信電話(株)               | 2,906   |     |
| 7        | 9 | 10 | 通信料   | インターネット使用料(9月分)        | 宇都宮ケーブルテレビ(株)            | 7,799   |     |
| 8        | 9 | 10 | 消耗品費  | コピー機使用料(8月分)           | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ | 39,303  |     |
|          | ◎ |    | 合 計   |                        |                          | 261,483 |     |

【⑦: 事務費】

(10月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目   | 支出内容                | 支出先                  | 金 額     | 備 考                |
|----------|----|----|-------|---------------------|----------------------|---------|--------------------|
| 1        | 10 | 3  | 賃借料   | SMTパナwifi9月分        | SMTパナ                | 18,480  |                    |
| 2        | 10 | 3  | 賃借料   | パソコンリース費x19台        | SMTパナ                | 138,600 |                    |
| 3        | 10 | 6  | 賃借料   | 複合機リース代(9月分)        | リコーリース(株)            | 35,090  |                    |
| 4        | 10 | 7  | 消耗品費  | 乾電池・Wクリップほか         | (有)カドヤ文具店            | 15,405  |                    |
| 5        | 10 | 7  | 振込手数料 | 乾電池・Wクリップほか振込手数料    | (有)カドヤ文具店            | 330     |                    |
| 6        | 10 | 10 | 通信料   | ファクシミリ通信料(9月分)      | 東日本電信電話(株)           | 3,008   |                    |
| 7        | 10 | 10 | 通信料   | インターネット使用料(10月分)    | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        | 7,799   |                    |
| 8        | 10 | 10 | 消耗品費  | コピー機使用料(9月分)        | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ | 137,554 |                    |
| 9        | 10 | 27 | 作業費   | Microsoftアカウント復旧作業費 | (株)アレックス             | 22,000  | Microsoftアカウント復旧作業 |
|          | ◎  |    | 合 計   |                     |                      | 378,266 |                    |

【⑦:事務費】

(11月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目   | 支出内容                   | 支出先                      | 金 額     | 備 考 |
|----------|----|----|-------|------------------------|--------------------------|---------|-----|
| 1        | 11 | 4  | 賃借料   | SMTパナwifi10月分          | SMTパナ                    | 18,480  |     |
| 2        | 11 | 4  | 賃借料   | 複合機リース代(10月分)          | リコーリース(株)                | 35,090  |     |
| 3        | 11 | 4  | 賃借料   | パソコンリース費×19台           | SMTパナ                    | 138,600 |     |
| 4        | 11 | 7  | 消耗品費  | PPC用紙・テープカッター          | (有)カドヤ文具店                | 11,231  |     |
| 5        | 11 | 7  | 振込手数料 | PPC用紙・テープカッター<br>振込手数料 | (有)カドヤ文具店                | 330     |     |
| 6        | 11 | 10 | 通信料   | ファクシミリ通信料(10月<br>分)    | 東日本電信電話(株)               | 3,027   |     |
| 7        | 11 | 10 | 通信料   | インターネット使用料(11<br>月分)   | 宇都宮ケーブルテレビ<br>(株)        | 7,799   |     |
| 8        | 11 | 10 | 消耗品費  | コピー機使用料(10月分)          | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ | 49,903  |     |
|          | ◎  |    | 合 計   |                        |                          | 264,460 |     |

様式第11号

政務活動費科目別明細書(令和7年度)

【⑦:事務費】

(12月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月  | 日  | 費 目  | 支出内容             | 支出先                  | 金 額     | 備 考 |
|----------|----|----|------|------------------|----------------------|---------|-----|
| 1        | 12 | 3  | 賃借料  | SMTパナwifi11月分    | SMTパナ                | 18,480  |     |
| 2        | 12 | 3  | 賃借料  | パソコンリース費x19台     | SMTパナ                | 138,600 |     |
| 3        | 12 | 4  | 賃借料  | 複合機リース代(11月分)    | リコーリース(株)            | 35,090  |     |
| 4        | 12 | 10 | 通信料  | ファクシミリ通信料(11月分)  | 東日本電信電話(株)           | 2,765   |     |
| 5        | 12 | 10 | 通信料  | インターネット使用料(12月分) | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        | 7,799   |     |
| 6        | 12 | 10 | 消耗品費 | コピー機使用料(11月分)    | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ | 48,635  |     |
|          | ◎  |    | 合 計  |                  |                      | 251,369 |     |

【⑦:事務費】

( 1月分:   ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目   | 支出内容                 | 支出先                  | 金 額       | 備 考  |
|----------|---|----|-------|----------------------|----------------------|-----------|------|
| 1        | 1 | 5  | 賃借料   | SMTパナwifi12月分        | SMTパナ                | 18,480    |      |
| 2        | 1 | 5  | 賃借料   | 複合機リース代(12月分)        | リコーリース(株)            | 35,090    |      |
| 3        | 1 | 5  | 賃借料   | パソコンリース費x19台         | SMTパナ                | 138,600   |      |
| 4        | 1 | 13 | 通信料   | ファクシミリ通信料(12月分)      | 東日本電信電話(株)           | 2,896     |      |
| 5        | 1 | 13 | 通信料   | インターネット使用料(1月分)      | 宇都宮ケーブルテレビ(株)        | 7,799     |      |
| 6        | 1 | 13 | 消耗品費  | コピー機使用料(12月分)        | (有)ナガノコミュニケーションシステムズ | 24,532    |      |
| 7        | 1 | 13 | 消耗品費  | PPC用紙・詰め替えテープほか      | (有)カドヤ文具店            | 18,748    |      |
| 8        | 1 | 13 | 振込手数料 | PPC用紙・詰め替えテープほか振込手数料 | (有)カドヤ文具店            | 330       |      |
| 9        | 1 | 27 | 購入費   | タブレットキーボード購入         | (株)アレックス             | 971,285   | 19名分 |
|          | ◎ |    | 合 計   |                      |                      | 1,217,760 |      |

【⑦:事務費】

( 2月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目  | 支出内容            | 支出先                      | 金 額     | 備 考 |
|----------|---|----|------|-----------------|--------------------------|---------|-----|
| 1        | 2 | 3  | 賃借料  | SMTパナwifi1月分    | SMTパナ                    | 18,480  |     |
| 2        | 2 | 3  | 賃借料  | パソコンリース費x19台    | SMTパナ                    | 138,600 |     |
| 3        | 2 | 4  | 賃借料  | 複合機リース代(1月分)    | リコーリース(株)                | 35,090  |     |
| 4        | 2 | 10 | 通信料  | ファクシミリ通信料(1月分)  | 東日本電信電話(株)               | 2,763   |     |
| 5        | 2 | 10 | 通信料  | インターネット使用料(2月分) | 宇都宮ケーブルテレビ<br>(株)        | 7,799   |     |
| 6        | 2 | 10 | 消耗品費 | コピー機使用料(1月分)    | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ | 52,335  |     |
|          | ◎ |    | 合 計  |                 |                          | 255,067 |     |

【⑦:事務費】

( 3月分: ページ)

| 整理<br>番号 | 月 | 日  | 費 目   | 支出内容                | 支出先                      | 金 額     | 備 考      |
|----------|---|----|-------|---------------------|--------------------------|---------|----------|
| 1        | 3 | 3  | 賃借料   | SMTパナwifi2月分        | SMTパナ                    | 18,480  |          |
| 2        | 3 | 3  | 賃借料   | パソコンリース費x19台        | SMTパナ                    | 138,600 |          |
| 3        | 3 | 4  | 賃借料   | 複合機リース代(2月分)        | リコーリース(株)                | 35,090  |          |
| 4        | 3 | 10 | 通信料   | ファクシミリ通信料(2月分)      | 東日本電信電話(株)               | 2,895   |          |
| 5        | 3 | 10 | 通信料   | インターネット使用料(3月分)     | 宇都宮ケーブルテレビ<br>(株)        | 7,799   |          |
| 6        | 3 | 10 | 消耗品費  | コピー機使用料(2月分)        | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ | 57,239  |          |
| 7        | 3 | 13 | 消耗品費  | クリヤーホルダー            | (有)カドヤ文具店                | 3,894   |          |
| 8        | 3 | 13 | 振込手数料 | クリヤーホルダー振込手数料       | (有)カドヤ文具店                | 330     |          |
| 9        | 3 | 13 | 消耗品費  | PPC用紙・プッシュペンほか      | (有)カドヤ文具店                | 13,017  |          |
| 10       | 3 | 13 | 振込手数料 | PPC用紙・プッシュペンほか振込手数料 | (有)カドヤ文具店                | 330     |          |
| 11       | 3 | 31 | 通信料   | 議会棟LAN配線費           | 宇都宮ケーブルテレビ<br>(株)        | 97,350  |          |
| 12       | 3 | 31 | 振込手数料 | 議会棟LAN配線費振込手数料      | 宇都宮ケーブルテレビ<br>(株)        | 550     |          |
| 13       | 3 | 31 | 消耗品費  | PPC用紙・USBメモリーほか     | (有)カドヤ文具店                | 48,085  | 4月1日支払い  |
| 14       | 3 | 31 | 振込手数料 | PPC用紙・プッシュペンほか振込手数料 | (有)カドヤ文具店                | 330     | 4月1日支払い  |
| 15       | 3 | 31 | 賃借料   | SMTパナwifi3月分        | SMTパナ                    | 18,480  | 4月3日支払い  |
| 16       | 3 | 31 | 賃借料   | 複合機リース代(3月分)        | リコーリース(株)                | 35,090  | 4月6日支払い  |
| 17       | 3 | 31 | 通信料   | ファクシミリ通信料(3月分)      | 東日本電信電話(株)               | 2,895   | 4月10日支払い |
| 18       | 3 | 31 | 消耗品費  | コピー機使用料(3月分)        | (有)ナガノコミュニケー<br>ションシステムズ | 96,225  | 4月10日支払い |
|          | ◎ |    | 合 計   |                     |                          | 576,679 |          |

政 務 活 動 実 施 報 告 書

|                                 |                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 令和7年8月29日                       |                                                                                                                                                            |
| 自由民主党議員会会長 熊本 和夫 様              |                                                                                                                                                            |
| (報告者) 若林芽育 手塚泉 岡本源二郎 今野哲也 長谷川武士 |                                                                                                                                                            |
| 内藤良弘 篠崎圭一 山崎昌子 馬上剛 今井政範         |                                                                                                                                                            |
| 熊本和夫                            |                                                                                                                                                            |
| 実 施 日                           | 令和7年8月22日(金)                                                                                                                                               |
| 調 査 地 又 は<br>研 修 会 開 催 地        | 国土交通省(東京都千代田区霞が関2丁目1-3)<br>「宇都宮LRT西側延伸事業勉強会」                                                                                                               |
| 調 査 研 究 項 目                     | ・鉄道運送高度化計画について(鉄道局)<br>・工事施行認可について(道路局)<br>・予算スキームについて(都市局)                                                                                                |
| 出席者(国土交通省)                      | ・国土交通副大臣<br><br>・鉄道局<br>機構監督・地域調整室 室長<br>同上 専門官<br>施設課鉄道防災対策室 室長<br><br>・道路局<br>大臣官房参事官(道路交通連携)付き 課長補佐<br>同上 交通係長<br><br>・都市局<br>街路交通施設課 課長補佐<br>同上 公共交通係長 |

## 調 査 研 究 概 要

### ●鉄道運送高度化計画について（鉄道局）

#### 【地域交通法（地域公共交通活性化再生法）の概要】

地域の主体的な取組等によって、「地域の旅客運送サービスの持続可能な確保に資する**地域公共交通の活性化及び再生**」を推進するため、地域公共交通計画の作成やこれに基づき実施する事業等について定める。（平成 19 年制定）

#### ○地域公共交通計画

「地域にとって望ましい地域旅客運送サービスの姿」を明らかにする**地域公共交通マスタープラン**

- ・全ての地方公共団体に対して作成の努力義務 \* 計画作成数：1,052 件（2024 年 4 月末時点）
- ・地方公共団体が、地域の関係者を構成員として組織する「法定協議会」において協議を行い、地域公共交通計画を作成



#### ○地域公共交通特定事業

地域の实情に応じた取組の実施を円滑化するため、**地域公共交通計画に盛り込むことができる法定事業**

##### ◇軌道運送高度化事業

LRT（Light Rail Transit）の整備

##### ◇道路運送高度化事業

BRT整備、AI オンデマンド、キャッシュレス決済、EVバスの導入等

##### ◇鉄道事業再構築事業

鉄道の上下分離等

##### ◇地域旅客運送サービス継続事業

公募を通じた廃止予定路線の交通維持

##### ◇貨客運送効率化事業

貨客混載の導入

##### ◇地域公共交通利便増進事業

路線、ダイヤ、運賃等の見直しによるサービスの改善 等

#### ○実施計画

- ・個々の**特定事業**について、地方公共団体・事業者が**実施計画**を作成
- ・実施計画について国土交通大臣の認定を受けた場合、**予算上の措置**（地域公共交通確保維持事業や地域公共交通調査等事業に係る特例措置等）や**法律上のワンストップ特例**（許認可手続きの一元化）などの特例措置

## 軌道運送高度化実施計画認定フロー（芳賀・宇都宮 L R T の例）

★作成者：宇都宮市・芳賀町

「軌道運送高度化事業に関する事項」を定めた「地域公共交通計画」を作成。

↓（法 5 条）

★作成者：宇都宮ライトレール（株）、宇都宮市、芳賀町

軌道運送高度化実施計画（案）作成 → 関係する市町村、公共交通事業者等、  
← 道路管理者及び公安委員会の意見  
（聴取）

（法 8 条 3 項）

↓（法 8 条 1 項）

（送付）

完成 → 関係する市町村、公共交通事業者等、道路管理者及び公安委員会  
（法 8 条 5 項）

## 実施計画認定申請手続

★申請者：宇都宮ライトレール（株）、宇都宮市、芳賀町

軌道運送高度化実施計画 認定申請

↓

関係市町村 \*関係市町村経由で国土交通大臣に提出（法 9 条 2 項）

↓ （省令 46 条 3 項） \*特許を要するものでない場合

地方運輸局長

↓ ⇔ 道路管理者の意見 ⇔ 議会の議決  
（聴取）

国土交通大臣（鉄道局）

諮問

↓ ⇔ 運輸審議会  
答申

認定 ⇒ 軌道法の特例 軌道法第 3 条の特許を受けたものとみなす

## ●工事施行認可について（道路局）

○軌道整備・運輸事業者は、高度化実施計画の認定後、軌道法第 5 条に基づき、工事施行認可の申請が必要

○工事施行認可は、関係機関との協議調整状況、工事方法及び事業費の妥当性等について、審査

○工事施行認可により、軌道法第 6 条に基づき、道路法のみなし施行承認を受け、工事着手が可能

## ■施行認可手続きフロー

鉄道運送高度化実施計画認定

↓ 申請者から道路局路政課へ工事施行認可申請書の事前説明

(軌道整備事業者・軌道運送事業者)

工事施行認可申請書を県へ提出

↓

(都道府県)

・道路管理者へ意見照会

・回答と併せて、大臣へ進達

↓

(国土交通大臣)

審査

↓

工事施行認可

(道路法のみなし施行承認)

↓

(軌道整備事業者・軌道運送事業者)

工事着手

## ■審査の観点

### イ) 線路実測図

予定線路に係る道路管理者、河川管理者、公安委員会などの関係機関と十分に協議調整を行っているか。

### ロ) 工事方法書

軌道建設規程に照らして、軌道敷設の技術が不適當でないか、工事方法に無理がないか。

(軌間、最小曲線半径、橋梁、停留場、車庫・車両修繕施設、信号保安設備、変電所 等)

### ハ) 建設費予算書

算定根拠等を確認し、建設費予算書に示された事業費が妥当であるか。

### 二) その他

特殊設計\*の有無とその対応が適切か。

\*軌道法施行規則第8条及び第9条に規定がない項目

## ●L R Tの整備等に対する総合的な支援スキーム（都市局）

○地方公共団体、事業者等向け

**地方の公共交通×脱炭素化移行促進事業（環境省連携事業）**

L R Tシステムの整備に伴う車両の導入等に対して補助

補助率：国 2 分の 1

【交付対象者】地方公共団体、民間企業 等

○地方公共団体等向け 〔公設部分、事業者への間接補助 等〕

**社会資本整備総合交付金等**

L R Tの走行空間（走行路面、停留場等）、施設等の整備に対し、総合的に支援

補助率：国 2 分の 1 等

【交付対象者】地方公共団体

○事業者向け

**地域における受入環境整備促進事業等**

L R Tシステムの構築に不可欠な施設（車両、停留施設等）の整備に対して補助

補助率：国 3 分の 1 等

【補助対象者】鉄軌道事業者

●社会資本整備総合交付金等による支援対象者の基本的な考え方

L R T整備に関して、走行路面や停留所など各種施設整備に対し、総合的に支援。

○街路事業：路面電車の走行路面、停留場等の整備に必要となる道路改築費

路面電車の施設全体（車両を除く）に対して包括的に支援

○都市・地域交通戦略推進事業：路面電車の停留所、シェルター、架線柱、レール、架線等、  
路面電車に関する施設全体

路面電車の走行路面、停留場等の整備

レール以外は、街路事業の対象範囲

（レールは都市・地域交通戦略推進事業の対象）

\* インフラ整備と一体となった車両について、効果促進事業において支援可能

●都市・地域交通戦略推進事業

徒歩、自転車、自動車、公共交通など多様なモードの連携が図られた、自由通路、地下街、駐車場等の公共的空間や公共交通などからなる都市の交通システムを明確な政策目的の下、都市・地域総合交通戦略等に基づき、パッケージ施策として総合的に支援

○補助対象者：地方公共団体、法定協議会、独立行政法人都市再生機構、都市再生推進法人、  
認定地域来訪者等利便増進活動実施団体

○補助率：3 分の 1、2 分の 1（立地適正化計画に位置付けられた事業、滞在快適性等向上区域への

アクセス等に寄与する都市交通施設整備に係る事業、地区交通戦略に位置付けられた滞在快適性向上区域等で行われる事業、脱炭素先行地域において実施する事業、バリアフリー基本構想の重点整備区で行われるバリアフリー交通施設の整備)

【調査研究事項のまとめ】

ライトラインの駅西側延伸に向けて、本年 10 月に国へ軌道事業の特許申請を行う予定であるタイミングで、国土交通省から事業概要の説明を受け、改めて事業に対する理解を深められたことや、本市の現状、会派の考え方を国に伝えられたことは、引き続き国と連携してライトライン整備を進めていく上で大変有意義なものになった。

意見交換では、まず、ライトライン事業の「間接的な効果」の大きさに触れ、費用対効果「B/C」において、その部分をしっかり加味してほしいといった要望を伝え、国からは前向きに検討するといった返答があった。また、駅横断部における事業費用や工事手法を鑑み、国に J R との調整役を担ってほしいと伝えたところ、J R も駅横断部における課題を認識しており、J R を含めた共同体の推進について説明があった。さらに、市民サービスの向上に向けて、運行車両の追加費用に対する提案や阪急電車などの特例措置を踏まえた一部区間における速度規制の緩和についての提案も行った。車両の購入費用については、資材高騰などの影響で駅東側整備時より大幅な値上げとなるため、海外輸送費などを考慮して、将来的に日立など国内メーカーへの生産要請に向けた協力を求めた。

今回、ライトラインの駅西側延伸に向けて国と率直な意見交換ができたことは、事業促進や課題解消につながることはもちろん、各分野の施策推進において「国との連携強化の重要性」を学ぶ上で大変参考になる機会であった。本市の持続可能なまちづくりに向けて、今後も継続して国への積極的なアプローチや意見交換を図り、協力体制を強化しながら、早期にライトラインの駅西側延伸を実現していく必要性を感じた。

## 政 務 活 動 実 施 報 告 書

令和7年9月10日

自由民主党議員会会長 熊本 和夫 様

(報告者) 若林芽育 塚田典功 小林紀夫 舟本肇

内藤良弘 岡本源二郎

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 実 施 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和7年8月27日(水)～8月28日(木)     |
| 調 査 地 又 は<br>研 修 会 開 催 地                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 札幌市「札幌文化芸術劇場 hitaru」      |
| 調 査 研 究 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第20回全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌 |
| 大会テーマ「地方議会議員のなり手不足問題の解決に向けて」                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |
| 調 査 研 究 概 要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |
| <p>【第20回全国市議会議長会研究フォーラムの目的】</p> <p>令和5年の通常国会において、地方議会の役割及び議員の職務等の明確化などを内容とする地方自治法の一部改正法が成立するなど、多様な人材の地方議会への参画促進に向けた環境整備が進められており、若者や女性、会社員など多様な人材の市議会への参画は議会を活性化させ、議員のなり手不足を克服する一助として期待されている。</p> <p>各市議会は、各市の実状を踏まえ、主体的・持続的な議会改革を進め、それぞれ市の最高意思決定機関として、市民にとって魅力ある議会を作る必要がある。</p> <p>今回の研究フォーラムでは、「地方議会議員のなり手不足問題の解決に向けて」をテーマに、各市における地方議会議員のなり手不足問題に係る事例を検証するなど、改めて地方議会の課題を整理した上で、その解決に向けた今後の方向性を展望する。</p> <p>○第1日 8月27日(水)</p> <p>1. 基調講演</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・演題 「主権を預かる誇りと責任」</li> <li>・講師 伊吹文明氏(元衆議院議長)</li> <li>・講演内容</li> </ul> <p>地方議員は主権者から「主権」を預かっている重い立場である。国権の最高機関は国会であり、</p> |                           |

一元代表制であるが、地方議員は二元代表制の下で首長とどのように向き合っていくかは難しい。

どのような制度にも長所と短所があるが、いかに長所を取り出し、短所を抑えるか。法律や制度を扱うには謙虚さや自己抑制が大切である。解散権は総理の専権事項だが、そのため国会が委縮し、内閣への発言を抑制するようになってはまずい。自由に解散権を使うのはいかがなものか。

議員や議会は尊敬される存在になるべきで、志ある人に登場してもらいたい。小選挙区制で自分の考えを鮮明にする人は少なくなった。現行制度において不信任を繰り返すことも首長や市民も望まない。地方自治をどこまで貫き通せるのか。財源の問題を含め、国と県と市の行政権力の配分の問題点をしっかり考えていく必要がある。地方議員も首長と同格であるべきであり、市民の生活を預かる立場として自覚を持って活動してほしい。また、議員待遇も今のままで良いのか。引退後の生活保障も考えていかねばならない。

## 2. パネルディスカッション

◆テーマ「多様な人材の参画促進の観点から、地方議会議員のなり手不足問題を考える」

### ◆登壇者

・コーディネーター 辻 陽 氏（近畿大学法学部教授）

・パネリスト 牧原 出 氏（東京大学教授）  
白石 洋一 氏（読売新聞東京本社政治部次長）  
山下 節子 氏（山口県宇部市議会議員）  
長内 直也 氏（北海道札幌市議会議員）

### ◆ディスカッション要点

#### ○地方議員のなり手不足問題

①地方議会・議員に対する無関心や不信任

②地方議員選挙の投票率低下

③ここ数回の統一地方選挙では、無投票当選者や定員割れが顕著に増加

➡多様な人材の参画や開かれた議会、立候補環境（若者、女性、会社員など）の整備に向けて、令和5年地方自治法改正（地方議会の役割や議員の職務等の明確化）。

#### ○地方議会議員の概況

男女比は都道府県議会、市町議会全てで圧倒的に男性が多い（都道府県議会：女性14.6%、男性85.4% 総務省調べ令和6年12月31日現在）。また、年代別割合では、市区議会で60代以上が5割以上を占め、町村議会は75%以上を占める。議員専業は市区議会で5割を占めるが、農林業や卸売・小売り業との兼業も目立つ。

#### ○地方議会・議員定数・議員報酬を考える際の論点

求める議員像によって、然るべき定数・議員報酬の額も異なる。議員専業化が可能か、不可を前提とした運営を目指すのかを考える必要がある（※夜間休日議会の方向性など）。

現状、農業や会社経営者、福祉法人代表などといった個人事業主や会社を定年退職した高齢者が多く議員になっているが、専業化した方が、若い人や給与所得者としての経験をもつ者も議員になりやすい。一方で、非専業議員からなる議会（夜間休日議会）の方が、有権者の関心を引く可

可能性もある。また、何の代表としての役割を議員や議会に期待するのか？（職域、地域、ジェンダー、世代など）。議員は個別利益の実現を目指す傾向にあり、さらに執政を支える必要がないため、無責任化しやすいとの議論がある。

#### ◆地方制度改革下の地方議会

技術革新の方向性を着実に捉えるよう、職員や地方議員の意識改革が不可欠であり、数値からデータ、システムへとリテラシーの対象が変わっていく。職員・市民がこれをどう涵養するのか。また、方法システムのリテラシーは、慎重に変化に対応する自治体法務のリテラシーとは正反対の方向性をもつ。多様なリテラシーとその相互調整が「自治」の基盤につながっていく。

#### ◆自治体戦略 2040 構想研究会の見透す未来と対策

##### 3つの危機

①若者を吸収しながら老いていく東京圏と支えてを失う地方圏

②標準的な人生設計の消滅による雇用・教育の機能不全

③スポンジ化する都市と朽ち果てるインフラ

⇒スマート自治体への転換・現在の半数の職員でサービス供給

「地域カルテ」「地域の未来予想図」の作成

#### ◆人口減の中で

- ・地域の尊厳による安心感と若年世代の満足感のバランス
- ・デジタル化は長期的には自治体のあり方を根本から変える
- ・議会における不変の熟した議論の場を活性化

#### ◆有権者意識について

選挙に対しての印象は「お金がかかりすぎる」「報酬が低い」などが多い。また、介護や育児との両立や多忙感、虚偽情報への対応、ネット時代の選挙対策など様々な課題がある。

⇒中央との政党政治とは距離を置く地域主体の立候補やクォータ制、立候補休暇、夜間議会、また「ふるさと議員」制度（仮称）などの導入は検討する価値がある。

#### ◆地方議会における政策提言能力の向上

やりがいを知ってもらい（議会の役割、議員の仕事への関心を促す）、現役世代、多様な人材が立候補しやすい環境づくりを進めることが重要。

#### ◆事例：宇部市議会

- ・インターネットで本会議を生中継、FM ラジオで本会議を生放送、議会だよりの全戸配布、子どもたちへの理解促進（主権者教育：高校生議会、子ども選挙など）

- ・地方議会議員の厚生年金への加入に向けて、全国市議会議長会から発言

→自民党「新地方創生本部」の「地方議会の課題に関するプロジェクトチーム」で議論が始まる

- ・議員報酬の見直しについて議会のあり方検討会を立ち上げ、改正案を作成し、市民へ説明した。

#### ◆主権者教育

事例：札幌市議会

ホームページで、議場を見学した小中学生を紹介したり、教育委員会を通じて、夏休みの自由研究に議場見学を提案・実施、また、札幌市議会の1年間の流れが分かるチラシを作成・配布した。また、市議会「キッズページ」を充実させ、市議会開設100周年を記念して令和4年には「市議会子ども教室」を開催した。その他、地域や区役所と連携した取り組み（イベントなど）を実施した。

○第2日 8月28日（木）

#### ◆課題討議「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」

#### ◆登壇者

・コーディネーター 牧瀬 稔 氏（関東学院大学法学部地域創生学科教授）

#### ・事例報告者

今井 康善 氏（長野県岡谷市議会前議長）

平神 純子 氏（鹿児島県南さつま市議会議員）

中野 進 氏（石川県白沢市議会議長）

#### ◆パネルディスカッションの論点

- ①地方議会議員のなり手不足問題への具体的な取組内容
- ②地方議会議員のなり手不足問題への取組の成果と課題
- ③地方議会議員のなり手不足問題の解決に向けた地方議会への提言

#### ◆事例1：岡谷市議会

令和5年9月24日現在

条例定数18名、現員数18名（女性3名、男性15名）

平均年齢 60.9歳

令和5年の市議会議員選挙が定数割れの無投票に。

→全国唯一の「定数割れ」になる。（全国21自治体で、市では岡谷市のみ）

#### ・新議会体制で取り組む重点項目

#### ①議会情報のオープン化（情報共有）

SNSを活用した広報活動・プレス発表の強化、広聴機能の充実、マニフェストスイッチで各議員の政策を公開など

#### ②住民の議会への参加（住民参画）

議会報告会、意見交換会、市議会講座、議場コンサートなどを開催

#### ③議会機能の強化（機能強化）

議会運営等の専門家のアドバイスによる機能強化、タブレット導入に向けた体制整備など

#### ④議員の「なり手不足」対策

シンポジウムや市民との対話集会の開催、定数や報酬についての議会改革検討委員会による意見集約を経て、議員提案「定数条例」可決。次回選挙より定数18から16へ変更になる。

#### ◆事例2：「鹿児島県内の女性議員を100人にする会」

1996年に会を立ち上げ、政治参画セミナーや県内での出前セミナー、行政キャラバン、発掘から選挙まで徹底してボランティアで支え、これまで15人ほどが関わる。(主な取組：「女性議員たちの本音トーク・奄美2023」など)

2025年に100人達成をクリアしたが、翌月には99人に。残された「ゼロ議会」6自治体に女性議員を誕生させるのが次なる目標である。調査研究とし「全国自治体女性議員マップ」や「鹿児島県96市町村・女性候補者の歴史」、議会の一般質問で男女を比較するなどしている。

#### ◆事例3：「白山市議会」

定数：21名（現行21名）

令和7年2月に改選（投票率50.86%） 平均年齢60歳

令和3年2月の選挙において、告示2週間前でも定数より2名少ない出馬表明で、投票率が前回選挙よりもマイナス7.48%となる。現職は全員当選。

→議員のなり手不足に対する危機が顕在化

改選後、「未来へつなぐ議員の在り方検証委員会」が設置し、議員の立候補環境や女性など多様な層の議会参画、議員報酬・政務活動費などを検証していく。

##### ①議員討論会

議員に若者や女性が少ない弊害、選挙に出られない理由、市民から見た議員像などがテーマ。

②「白山市の未来へつなぐシンポジウム」の開催（参加者アンケートも実施）。

③市民との意見交換「みんなでギカイを考えるキカイ」の開催。

市内各種19団体（参加人数154名）

・議長への答申を経て、取り組むべきことを認識

##### ①議会の見える化、SNSを含めた情報発信

広報紙は先進的に取り組んでいるが、SNSは課題もある。

##### ②市民との対話、広聴活動の拡充

広報広聴委員会の定数を増員し、委員会条例を改正。

##### ③魅力ある報酬

令和4年度に報酬の見直しを申し入れ予定も、当時の市長の病氣療養や能登半島地震の影響で、報酬審議会の設置に至らず。

#### ④立候補の足かせとなり得る制限の緩和

議員立候補環境等の改善のため、政治倫理条例の一部を改正した（令和５年３月）。ハラスメントに関する規定などを明記。

令和３年と令和７年に白山市議会議員選挙では、20代、30代の候補者が0で、女性もまだ少ないが議長としては手ごたえがあるため、継続して議会革新に取り組む。

#### ○調査研究事項のまとめ

議員のなり手不足解消に向けた各自治体の多岐にわたる事例を学ぶことができて参考になったが、「SNS などによる情報発信」「デジタル化」「市民参画」「主権者教育」などは、自治体の規模に関わらず共通課題であり、解消に向けた対策も共通したものが見受けられた。これは地域性や議会の現状を踏まえた各市議会の努力のあらわれではあるが、全国市議会議長会などの議員参加フォーラムによる「先進事例の報告」や「課題の共有」も大きな役割を担っているのではないかと感じた。

なり手不足の解消に向けては様々な課題があるが、最も深刻なのは、やはり「議員報酬」であると再認識した。報酬改善（厚生年金の加入も含め）は、自治体の財政状況や市民への印象を考えるとスムーズに進めるのは難しく、二の足を踏む自治体は少なくないだろうが、報酬に見合った「やりがい」や「挑戦」を明確にすることは、確実に議会活性化や候補者増加につながると考える。全国の地方議員が一丸となって考える時期に来ているのかもしれない。

議員資質の向上や活動の活性化に向けては、本市でもより精度と深度を高める必要があり、専門家の分析や各自治体の先進事例の導入はもちろん、伊吹氏が話していた「国と県と市」の配分や役割についても再検討していくことが必要だと考える。実り多きフォーラムだったが、何より情熱をもってまちづくりに取り組んでいる全国の地方議員の熱気に触れられたことは、各議員の今後の活動に向けて大きな活力につながっていくと考える。

政 務 活 動 実 施 報 告 書

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 令和7年12月26日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |
| 自由民主党議員会会長 熊本和夫 様                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |
| (報告者) 若林芽育 手塚泉 岡本源二郎 今野哲也 菅原一浩 長谷川武士                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |
| 矢古字芳一 柴田賢司 内藤良弘 篠崎圭一 山崎昌子 馬上剛                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |
| 今井政範 小林紀夫                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |
| 実 施 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 令和7年10月9日(木)～10日(金) |
| 調 査 地 又 は<br>研 修 会 開 催 地                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 栃木県宇都宮市             |
| 調 査 研 究 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 全国都市問題会議            |
| 調 査 研 究 概 要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |
| <p>1. 視察概要</p> <p>開催市：宇都宮市</p> <p>開催テーマ：成熟社会の都市のかたち～コンパクトで持続可能なまちづくり～</p> <p>基調講演：広井良典 氏（京都大学名誉教授）</p> <p>主報告：佐藤栄一 氏（宇都宮市長）</p> <p>一般報告：南学 氏（東洋大学国際 PPP 研究所シニアリサーチパートナー）</p> <p>大西秀人 氏（高松市長）</p> <p>森本章倫 氏（早稲田大学理工学術院教授） パネルディスカッション：</p> <p>内田奈芳美 氏（埼玉大学大学院人文社会科学研究科教授）（コーディネーター）</p> <p>吉田元 氏（(株)みちのり HD 代表取締役グループ CEO（兼）関東自動車（株）代表取締役社長）</p> <p>山下裕子 氏（まちなか広場研究所主宰）</p> <p>高橋知規 氏（室蘭市企画財政部長）</p> <p>伊木隆司 氏（米子市長）</p> <p>2. 全国都市問題会議について</p> <p>本会議は、全国の市長、市議会議員等約 1,800 人が参加し、都市政策に関する課題と今後の方向性について議論を深める場として開催された。</p> |                     |

今回のテーマは「成熟社会の都市のかたち～コンパクトで持続可能なまちづくり～」であり、人口減少・少子高齢化が進む中での都市のあり方について、多角的な視点から議論が行われた。

### 3. 基調講演

講師：広井良典 氏（京都大学名誉教授）

基調講演では、「成熟社会のデザイン」という観点から、人口減少時代における都市のあり方について示された。従来のような人口増加・経済成長を前提とした都市づくりから転換し、生活の質や幸福度を重視した社会への移行が重要であるとの考えが提示された。また、都市構造については、過度な集中ではなく、多極分散型でコンパクトな都市構造の必要性が指摘され、公共交通の整備や地域循環型経済の構築が重要であるとされた。

### 4. 主報告

報告者：佐藤栄一 氏（宇都宮市長）

宇都宮市におけるコンパクトシティの取組として、LRT（次世代型路面電車）を核としたまちづくりが紹介された。LRT の導入により、公共交通の利便性向上、沿線人口の増加、中心市街地のにぎわい創出などの効果が現れており、都市構造の転換が着実に進んでいることが示された。また、地域住民や民間事業者と連携しながら進めるネットワーク型コンパクトシティの形成が重要であるとされた。

### 5. 一般報告

(1) 南学 氏（PPP の視点）

民間資金やノウハウを活用した PPP の重要性が示され、行政単独ではなく、民間との連携による効率的な都市運営が必要であるとされた。

(2) 大西秀人 氏（高松市長）

高松市におけるコンパクトシティの取組として、中心市街地の再生や公共交通の再編が紹介され、地方都市における持続可能な都市構造の実現事例が示された。

(3) 森本章倫 氏（早稲田大学教授）

都市交通や都市構造の観点から、コンパクトシティの必要性とその効果について専門的な知見が示された。

### 6. パネルディスカッション

パネルディスカッションでは、「行政主導から共創へ」という視点が強調された。具体的には、公共交通の再編、公共施設の統廃合、地域拠点の整備などについて、各自治体の事例が共有され、住民や民間事業者と連携したまちづくりの重要性が確認された。また、宇都宮市の LRT を中心としたまちづくりについても、実際に人の流れやにぎわいの変化が生まれている様子が紹介され、参加者に強い印象を与える内容となっていた。

## 7. まとめ

今回の全国都市問題会議への参加は、本市にとって非常に有意義なものであった。

人口減少や少子高齢化が進む中において、従来の拡大成長を前提とした都市政策から転換し、生活の質や幸福度を重視した「成熟社会」にふさわしい都市のあり方について、多角的な視点から多くの示唆を得ることができた。

特に、宇都宮市における LRT を核としたネットワーク型コンパクトシティの取組は、公共交通の充実と都市機能の集約を両立させる先進的な事例であり、実際に人の流れやにぎわいの創出につながっている点において、大変示唆に富むものであった。

また、基調講演や各報告において示されたように、今後の都市づくりにおいては、行政主導だけでなく、住民や民間事業者と連携した「共創」の視点が不可欠であることを改めて認識した。これらの取組は、本市の今後の都市政策においても大いに参考となるものであり、本視察で得られた知見を踏まえ、コンパクトで持続可能なまちづくりの実現に向けた施策の検討・推進に活かしていきたい。

政 務 活 動 実 績 報 告 書

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 令和 7 年 1 2 月 0 3 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                  |
| 自由民主党議員会会長 熊本和夫 様                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
| (報告者) 熊本和大 舟本肇 今井政範 馬上剛 山崎昌子<br>篠崎圭一 長谷川武士 菅原一浩 今野哲也                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  |
| 実 施 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 令和 7 年 1 0 月 2 2 日(水)～令和 7 年 1 0 月 2 4 日(金)                                      |
| 調 査 地 又 は<br>研 修 会 開 催 地                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 東京都江東区 福岡県北九州市 高知県高知市                                                            |
| 調 査 研 究 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 東京都江東区 「東京都虹の下水道館」現地視察<br>2 福岡県北九州市 「北九州市宿泊税」について<br>3 高知県高知市 「こうちこどもファンド」について |
| 調 査 研 究 概 要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                  |
| 1 東京都江東区 「東京都虹の下水道館」現地視察<br><br>応対者<br>東京都 下水道局 総務部 広報サービス 課長<br>東京都 下水道局 総務部 広報サービス 広報担当 2 名<br>東京都虹の下水道館 統括責任者<br>東京都虹の下水道館 業務担当責任者<br><br>江東区は、東京湾に面しているという立地特性から、広大な区域から発生する汚水や雨水を処理する、東京都の公共下水道システムを担っている。汚水は「砂町水再生センター」と「有明水再生センター」で処理されたのち、東京都に放流される。<br>その、東京都の下水処理システムを、目で見て、実際の仕事を体験することができる施設として、「東京都虹の下水道館」を設置し、小中学校の校外学習や、地域団体の研修旅行先として人気を博している。<br>施設内には、座学用のスペースや、大型モニターによる VTR 上映スペースがあり、まずは、下水処理の仕組みを知識として知ることから始まる。ここでは、講師による講演と VTR により、「砂町水再生センター」が江東デルタ地帯の広範囲から発生する下水を処理していることや、東京 2 3 区の約 8 割が合流式下水道であり、処理後の汚泥を炭化・焼却処理していることを知り、このあとの体験ブースでの学びへの導入として、非常にわかりやすいものとなっている。<br>体験ブースでは、下水道の自然放流の勾配原理や、高低差の障害を排除するポンプアップの仕組み、汚水を環境への影響のないレベルにまで浄化するシステムの「見える」実験模型などにより、海への |                                                                                  |

入り口である「家庭の排水口」に生活排水を流す際の意識の変化を期待できる内容であり、同時に、下水処理等の設備技術職への理解を深め、興味を沸かせる内容になっている。

更に、今後高まることが必至である下水管路更新需要に対応するために、東京都が民間業者と共同開発した『下水道管補修方法（FPR 工法）』のディスプレイ展示では、管自体を敷設代えすることなく、管の内側に特殊な素材の補強材を巻き付けていくという斬新な工法が紹介されていた。

「虹の下水道館」は、最新の技術と、そこに関わる技術職への理解を深めることができる施設であり、この視察は大変有意義であった。

## 2 福岡県北九州市「北九州市宿泊税」について

応対者

北九州市 財政・変革局 税務部税制課 税制課長

北九州市 財政・変革局 税務部税制課 税制係長

（宇都宮市の実情）

宇都宮市議会自由民主党議員会として、オーバーツーリズムへの対応や来訪者の受け入れ環境の整備、景観保全や清掃などの「受け入れコスト」に充てるための自主財源として「宿泊税」の導入について検討中である。そこで、中核市の先行事例である北九州市の経験と知見を学ぶため視察した。

（北九州市の宿泊税の概要）

- ① 納税義務者は宿泊者本人であり、宿泊施設事業者が宿泊料金と合わせて徴収し、課税主体である北九州市に納付する。
- ② 課税対象はビジネス目的や修学旅行であっても、徴収する。また、民泊やモーテルへの宿泊も課税対象
- ③ 1人1泊あたり200円を宿泊事業者が北九州市へ納付し、そのうち50円は福岡県へ納付される。（福岡県徴収分も北九州市が代理徴収）

（導入までの流れ）

福岡県が平成30年7月に「福岡県観光振興財源検討会議」を設置し、次に福岡市議会が同年9月の定例会において、福岡市が宿泊税を課税することを規定した「福岡市観光振興条例」を可決成立した。同年10月福岡市が「福岡市宿泊税に関する調査検討会」を設置し、同年11月に福岡県と福岡市で二重課税や税率の調整に関する協議を開始し、その結果、福岡県の「福岡県振興財源検討会議」が報告書を提出したが、内容は「県主体事業分100円、市町村主体事業分100円（交付金）の計200円を福岡県が課税する」ことを基本とし、「独自に課税する市町村の領域では、県主体事業分100円のみを課税する」案であった。他方、福岡市の「福岡市宿泊税に関する検討委員会」は「宿泊料金2万円の場合200円を、2万円以上の場合500円を課税する」考え方を示した。これらのことにより、全国初の二重課税（県と市）での宿泊税の導入が確実となった。

令和元年5月、福岡県知事と北九州市長のトップ会談が行われたが、その3日後、福岡県と福岡市が「福岡市域150円（又は450円）、県50円の合計200円または500円で賦課徴収は福岡市が行う。福岡市域外は200円」とすることで宿泊税の導入に合意した。これを受けて、福岡県と北九州市の事前協議（以降8月までの間に全7回実施）が開始され、北九州市長が定例記者会見で「北九州市独自での課税を検討」と発表した。同年6月、福岡市議会で「福岡市宿泊税条例」を可決、北九州市議会では「宿泊税導入に関する決議」が採択され、「第1回（全4回）北九州市宿泊税に関する調査検討会議」が開催された。同年7月福岡県議会において「福岡県宿泊税条例」が可決され、福岡県が総務大臣に協議（令和2年4月1日条例施行予定として）の申し出を行った。同年8月、北九

州市と福岡県との局長級の正式協議(同月中に4回実施)及び福岡県と北九州市の二重課税を考慮し、福岡市の税率を念頭に、福岡県との協議の上で決定すべきとの内容の「北九州市宿泊税に関する調査検討会議報告書」を市長に手交した。

同月16日に福岡県知事と北九州市長のトップ会談を行い、県50円、市150円とし、賦課徴収は北九州市が一括して行うとして合意に至った。これに伴い、同年9月議会で「北九州市宿泊税条例」が可決された。同年10月総務大臣に協議書の申し出を行い、翌11月、総務大臣の同意があったが、福岡県と福岡市の同意も同日付であった。

以上が導入までの流れであるが、担当者としては「税額の決定について、福岡市が先行して福岡県との合意に至ったことから、先行する福岡県及び福岡市と足並みをそろえるために短期間での調整となっただ点に大変苦慮した」とのことである。

(周知・広報)

短期間での調整の結果、令和2年4月より「北九州市宿泊税条例及び規則」が施行されたが、まずは「広報・説明会」を実施し、旅行事業者・宿泊事業者への周知機会を複数回設けた。また、九州北部税理士会へのPR依頼をし、税理士会報誌への「宿泊税概要資料」の差し込みを行った。その他周知に係る媒体としては、市HPや市政だより(全戸配布)、SNS、テレビ、ラジオ、ポスター掲示、リーフレット等である。

(宿泊税により税収の推移)

宿泊税導入後の北九州市の税収(1泊150円)は、令和2年度は192,014,100円(宿泊数128万泊)、令和3年度257,584,500円(宿泊数171万泊)、令和4年度331,307,700円(宿泊数220万泊)、令和5年度375,848,400円(宿泊数250万泊)、令和6年度406,975,350円(宿泊数271万泊)である。

(導入後の効果について)

宿泊税を活用し、観光資源の磨き上げや北九州市の強みを活かした戦略的プロモーションに取り組んだが、観光客や宿泊客が増加しているところを見ると、「一定の寄与があったと考えている」とのこと。

(導入にあたって、宿泊事業者などからの反応について)

「特別徴収義務者向け説明会」では特別徴収の事務負担を懸念する声もあったが、「報奨金制度」を設ける旨の説明により理解を得られた。また、「宿泊者のさらなる増加につながる施策に活用して欲しい」との要望あり。

(結び)宇都宮市の令和6年宿泊者数は189万740人であり、受け入れコストを賄うのための自主財源確保策として、法定外目的税である宿泊税の導入は、極めて有効な手段であるが、先行事例である北九州市の協議等の流れを踏まえると、県と連携し、事務負担をはじめとしたバランスを考慮した、スピード感をもった意思決定が重要である。

宇都宮市の導入にあたって、様々な調整が必要となるが、先行事例としての北九州市の経験や知見は大変参考になるものであった。

### 3 「こうちこどもファンド」について

高知市 市民協働部 地域コミュニティ推進課 市民活動担当係長

高知市 市民協働部 地域コミュニティ推進課 担当職員

平成15年に「高知市市民と行政のパートナーシップのまちづくり条例」が施行され、18条2項「市長は、市民活動を行う団体への助成を目的とする基金に対し、必要な出えんを行うことができる。」との規定を根拠に、同年「公益信託高知市まちづくりファンド」を創設した。しかしながら、地元企業等からの寄付や協力が想定を下回り、平成23年「公益信託高知市まちづくりファンドの今後の在り方に関する検討委員会」が設置された。その中で「こども」をキーワードにした新たな方向性が示され、「こうちこどもファンド」がスタートした。目的は「子どもの主体的なまちづくり活動（体験）」であり、①子どもの提案を実現させることができ、②子どもがまちづくりを行うことで、幅広い年代層の関心を集め、活動が広がっていき、③子どもが主体的にまちづくり活動へ参加することで、まちづくりの楽しさ、大切さを学び（体験し）、将来の活動へと持続していくことである。運営形態については、「公益信託」か「基金積み立てによる直接補助」のどちらを採用するか議論があったが、行政が事務局として、直接子どものまちづくり活動をサポートできることや、個人から企業まで税制上の優遇措置が可能である点から「基金積み立てによる直接補助形態」とした。助成対象者については、児童福祉法や児童の権利に関する条約に準じて18歳とし、①市内在住または通学・通勤している18歳以下の子どもが3名以上参加していること②サポートする20歳以上の人が2名以上参加していること③複数世帯の子どものみで構成されていることを要件とした。

次に、助成対象事案を検討するにあたっては、既存事業やイベントも対象外とせず、どのような新規性があり、活動の中で子どもがどのように動いているのかを重視しており、事業の審査は、子どもが行い、大人はあくまでもサポート役であり「提案も審査も子どもたちが行う」という点が肝である。具体的には、審査員は子ども9名（小中高から3名ずつ）であり、「自分ならこんなまちに住んでみたいか」、「自分ならこの活動に参加してみたいか」など、「自分なら」という点で審査する。一方大人の審査員は7名（子どもの数より少ない）で、公益性や発展性、視点や方向性、意欲、手段の効率性などを基準に審査している。令和7年度は小学校児童から高校生のグループまで8の団体が助成対象に選ばれたが、内容も「あいさつ運動」、「地域の伝統行事」、「認知症マップの作成・提供」、「スポーツ事業」など、多岐に渡っており、まさに子どもが核となった地域づくりが実践されている。また、こどもファンドをきっかけに地域活動に参画した「当時のこども」の中には、高知市内への就職や、その後も地域活動を継続している人材が多くおり、成功を収めているとのことである。

更に、制度開始から10周年を迎えたところで、「高知市まちづくり活動検討委員会」を立ち上げ、こどもファンドが「こどもの成長」や「地域・周りの大人にどのような影響を与えたか」などの成果を検証するため、活動した子どもたちなどにアンケート調査を行い、「7つの提言」を冊子にした。単に、感想や反省に留まることなく、10年という節目に、実際に現場で活動した子どもたちや、サポート役の大人の生の声を聞き、今後の活動に生かす為の提言をまとめた点は、まちづくり活動の持続性を図るうえで重要な視点であると感じる。

（まとめ）

子どもこそ地域の宝であるが、その宝を、「社会の担い手として磨き上げること」と、少子高齢社会の進行により地域づくりの担い手が減少の一途をたどる中、「中心的な役割を担う人材としての活躍の場を提供すること」の両立を図る取組として、高知市での「こうちこどもファンド」の視察は大変有意義であった。

# 政 務 活 動 実 施 報 告 書

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 令和7年12月26日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |
| 自由民主党議員会会長 熊本和夫 様                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |
| (報告者) 手塚泉 今野哲也 篠崎圭一 山崎昌子 今井政範 舟本肇                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                        |
| 実 施 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 令和7年10月30日(木)～31日(金)                   |
| 調 査 地 又 は<br>研 修 会 開 催 地                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 福井県福井市、長野県長野市                          |
| 調 査 研 究 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 「中核市サミット 2025in 福井」<br>「子どもの体験・学び応援事業」 |
| 調 査 研 究 概 要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |
| <p><b>1. 視察の目的</b></p> <p>「中核市サミット 2025 in 福井」及び長野市の先進事例を通じ、人口減少社会における都市経営のあり方、とりわけ「人への投資」を軸とした施策の在り方を調査し、本市施策への反映を図ることを目的として実施したものである。</p> <p><b>2. 【1日目】中核市サミット 2025 in 福井</b></p> <p>(1) 基調講演</p> <p>東京大学 宇野重規教授の講演では、今後の自治体運営においては、「行政サービスの提供主体」から「地域価値を創出する主体」への転換が不可欠であることが示された。特に重要な視点は以下のとおりである。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・人口減少は避けられない前提として受け入れるべき</li><li>・その上で地域の魅力と持続性をどう高めるかが問われる</li><li>・行政単独ではなく、市民・企業・団体との共創が不可欠</li></ul> <p>(2) パネルディスカッション</p> <p><b>【第1会場 スポーツを通じた楽しいまちづくり】</b></p> <p>① 富山市の取組 ～公共交通と連動したスポーツまちづくり～</p> <p>富山市においては、「公共交通を軸としたコンパクトなまちづくり」とスポーツ施策を連動させることで、交流人口の増加と地域活性化を図っている点が特徴的である。</p> <p>具体的には、路面電車を中心とした都市構造の再編により、人の流れを駅周辺へ集約し、その拠点にスポーツ施設やイベント機能を配置することで、都市のにぎわい創出につなげている。また、総合</p> |                                        |

体育館のコンセッション事業により、民間のノウハウを活用した施設運営を行い、プロスポーツチームとの連携やイベント誘致を積極的に進めている点も特徴である。さらに、プロ野球オールスターゲームの誘致など、大規模イベントを契機とした機運醸成や地域全体の活性化にも取り組んでおり、加えて、地域スポーツコミッションとの連携により、スポーツイベントの誘致・開催を体系的に推進し、スポーツを通じた交流人口の拡大を図っている。

【富山市の取組ポイント】

- ・公共交通とスポーツの一体的なまちづくり
- ・民間活力を活用した施設運営
- ・プロスポーツ・イベント誘致による交流人口創出

② 西宮市の取組 ～地域資源と連携したスポーツ都市づくり～

西宮市では、「スポーツを通じた楽しいまちづくり」を掲げ、スポーツを地域活性化の中核に位置付けた取組を展開している。

特徴的なのは、スポーツ団体、大学、企業等と連携したネットワーク型の推進体制である。プロスポーツチームや地元大学との連携により、競技力の向上だけでなく、市民参加型のスポーツ機会の創出を図っている。また、「アスレチック・リエゾン・西宮」などの仕組みにより、スポーツを通じた人材育成や地域連携を推進しており、子ども向けのスポーツ体験事業も積極的に展開している。さらに、部活動の地域展開（地域移行）にも取り組んでおり、学校教育と地域スポーツの融合を図ることで、持続可能なスポーツ環境の構築を目指しており、スポーツ施設整備においても、公園と一体となった拠点整備など、「人と地域をつなぐ空間づくり」を意識した取組が進められている。

【西宮市の取組ポイント】

- ・大学・企業・スポーツ団体との連携
- ・子どもを中心としたスポーツ人材育成
- ・部活動の地域移行
- ・スポーツ拠点による地域活性化

③ 福井市の取組 ～誰もが参加できるスポーツ文化の創出～

福井市では、「スポーツが描く新しいまちの景色」を掲げ、市民誰もが参加できるスポーツ文化の創出に取り組んでいる。

特に特徴的なのは、競技スポーツだけでなく、ダンスなどの文化的要素を取り入れた取組である。「ダン☆スタ FUKUI」などのイベントを通じて、子どもから高齢者まで幅広い世代が参加できる環境を整備している。また、「ふくい桜マラソン」の開催により、市外からの来訪者を呼び込み、スポーツを観光・地域振興につなげている。さらに、スポーツコミッションの推進により、イベント誘致や地域資源の活用を進め、スポーツを通じた経済効果の創出にも取り組んでいる。

福井市は、「する・みる・ささえる」という多様な関わり方を重視し、スポーツを市民生活に根付かせている点に特徴がある。

【福井市の取組ポイント】

- ・ダンス等を活用した参加型スポーツ

- ・マラソン等による観光誘客
- ・スポーツコミッションによる戦略的推進
- ・市民参加型のスポーツ文化形成

#### ●第1会場のまとめ

3市の取組を通じて明らかになったのは、スポーツは単なる競技ではなく、「まちづくりの手段」であるという点である。

- ・富山市 → 都市構造と連動
- ・西宮市 → 人材・地域連携
- ・福井市 → 市民参加型文化

と、それぞれアプローチは異なるものの、いずれもスポーツを通じて「人の流れ」「つながり」「にぎわい」を創出している。

#### 【第2会場 地域に密着した安心な福祉体制のあり方】

##### ① 岐阜市の取組 ～地域包括ケアの深化と重層的支援体制の構築～

岐阜市においては、高齢化の進展や複雑化する生活課題に対応するため、地域包括ケアの深化とともに、分野横断的な支援体制の構築を進めている。特に特徴的なのは、「重層的支援体制整備事業」を活用し、従来の制度ごとの縦割りを超えた支援体制を整備している点である。

高齢者、障がい者、子ども、生活困窮者など、対象ごとに分かれていた支援を一体的に捉え、包括的に対応する仕組みが構築されており、また、地域包括支援センターを核として、医療・介護・福祉の連携を強化し、在宅生活を支える体制づくりが進められている。さらに、相談窓口の一元化により、住民が「どこに相談すればよいか分からない」といった課題の解消にも取り組んでいる。

##### 【岐阜市の取組ポイント】

- ・重層的支援体制による縦割り解消
- ・相談支援の一元化
- ・医療・介護・福祉の連携強化

##### ② 豊田市の取組 ～地域共生社会の実現に向けた支え合いの仕組みづくり～

豊田市では、「支える側・支えられる側」という関係を固定しない、地域共生社会の実現に向けた取組が進められており、特徴的なのは、地域住民やボランティア、NPO など多様な主体が参加する「支え合い活動」の推進である。

高齢者自身が地域活動に参加し、見守りや生活支援の担い手となるなど、地域の中で役割を持つ仕組みが構築されており、また、地域単位での福祉活動を支えるコーディネーターの配置により、支援ニーズと担い手をつなぐ体制が整備されている。さらに、企業城下町としての特性を活かし、企業との連携による福祉活動の支援や地域貢献の促進も行われている。

##### 【豊田市の取組ポイント】

- ・支え合い活動の推進
- ・地域コーディネーターによる調整機能
- ・高齢者の社会参加促進
- ・企業との連携

### ③ 松江市の取組 ～地域に根ざした生活支援と拠点づくり～

松江市では、地域に密着した生活支援体制の構築を重視し、住民に身近な場所で支援を受けられる仕組みづくりを進めている。特徴的なのは、地域拠点の整備を通じた支援体制の強化である。地域の公民館や福祉施設などを活用し、相談支援や交流の場を設けることで、孤立の防止や早期支援につなげており、また、生活支援コーディネーターの配置により、地域の課題を把握し、住民主体の活動を支援する仕組みが整えられている。さらに、中山間地域を多く抱える地域特性を踏まえ、移動支援や見守り活動など、地域ごとの実情に応じた柔軟な支援が展開されている。

#### 【松江市の取組ポイント】

- ・ 地域拠点を活用した支援体制
- ・ 生活支援コーディネーターの配置
- ・ 地域特性に応じた柔軟な対応
- ・ 孤立防止・見守り強化

### ●第2会場のまとめ

3市の取組を通じて明らかになったのは、福祉は制度ではなく「地域の力」で支える時代に移行しているという点である。

- ・ 岐阜市 → 制度の統合（仕組みづくり）
- ・ 豊田市 → 人のつながり（支え合い）
- ・ 松江市 → 場の整備（地域拠点）

それぞれ異なるアプローチであるが、共通しているのは、「地域全体で支える福祉」への転換である。

### 【第3会場 「元氣×イノベーション」 ～未来を創る地域づくり～】

#### ① 山形市の取組 ～地域資源を活かしたイノベーション創出～

山形市では、人口減少や産業構造の変化に対応するため、地域資源を活かした産業振興とイノベーション創出に取り組んでいる。特に特徴的なのは、地元企業や大学と連携し、地域の強みである農業・食品産業・観光資源などを活用した新たな価値創出を進めている点であり、地域に根ざした産業の高度化を図ることで、外部依存ではなく「内発的成長」を目指している。また、起業支援や新規事業創出に向けた支援体制を整備し、地域内で新たなビジネスが生まれる環境づくりを進め、さらに、若者や女性の起業支援にも力を入れており、多様な人材が活躍できる地域づくりを推進している。

#### 【山形市の取組ポイント】

- ・ 地域資源を活かした産業振興
- ・ 内発的成長モデルの構築
- ・ 起業支援・新規事業創出
- ・ 多様な人材の活躍促進

#### ② 八王子市の取組 ～産学連携による人材育成と産業創出～

八王子市では、多数の大学が立地する強みを活かし、産学連携による人材育成と産業振興に取り組んでいる。特徴的なのは、大学と企業、行政が連携し、研究成果の社会実装や新産業の創出を推進し

ている点であり、学生や研究者と地域企業をつなぐ仕組みが整備されており、地域内でのイノベーション創出が促進されている。また、インターンシップや共同研究を通じて、若者が地域に関わる機会を増やし、地元定着の促進にもつなげており、さらに、創業支援施設や相談窓口の整備により、起業しやすい環境づくりを進めている。

【八王子市の取組ポイント】

- ・ 大学集積を活かした産学連携
- ・ 研究成果の社会実装
- ・ 若者の地元定着促進
- ・ 創業支援体制の充実

③ 吹田市の取組 ～都市型イノベーションとスマートシティの推進～

吹田市では、大都市圏に位置する特性を活かし、先端技術や民間企業との連携による都市型イノベーションを推進している。特に、デジタル技術を活用したスマートシティの取組が進められており、エネルギー、交通、防災、行政サービスなどの分野において、データ活用による効率化と高度化が図られている。また、企業との連携により、新技術の実証実験を行うフィールドとしての役割も担っており、地域全体でイノベーションを創出する環境づくりが進められており、さらに、市民サービスの向上と行政運営の効率化を両立する「スマート自治体」の実現に向けた取組が展開されている。

【ポイント】

- ・ スマートシティの推進
- ・ デジタル技術の活用
- ・ 企業との連携による実証実験
- ・ 都市機能の高度化

●第3会場のまとめ

3市の取組を通じて明らかになったのは、地域の特性に応じたイノベーション戦略の重要性である。

- ・ 山形市 → 地域資源を活かした内発的成長
- ・ 八王子市 → 大学連携による人材・産業創出
- ・ 吹田市 → 都市機能を活かしたデジタル革新

いずれも、単なる産業振興ではなく、人材・産業・地域課題を一体的に捉えた取組となっている。

(3) 1日目まとめ

パネルディスカッション3つのテーマに共通していたのは、「行政完結型から共創型への転換」である。これはすなわち、行政は「支える側」から「つなぐ側」へ市民は「受け手」から「担い手」へという構造転換を意味している。

### 3.【2日目】子どもの体験・学び応援事業について

○対応者 長野市こども未来部こども・若者政策課職員

(長野市の概要)

長野市は、本州のほぼ中央に位置する長野県の北部にあり、周囲を飯縄山、戸隠連峰、斑尾山、虫倉山などの山々に囲まれた自然豊かな地域である。市域の多くを森林や農地が占め、四季折々の豊かな自然環境に恵まれている。

市内には、千曲川（信濃川）をはじめとする複数の河川が流れ、これらの河川が形成する善光寺平には肥沃な平野が広がっており、古くから農業や人々の暮らしを支えてきた。また、長野市は善光寺の門前町として発展してきた歴史を持ち、現在も多くの参拝者や観光客が訪れる地域である。

さらに、1998年には冬季オリンピックが開催され、国内外にその名を広く知られることとなり、スポーツや観光の拠点としての役割も担っている。

市域は東西約32キロメートル、南北約37キロメートル、面積は約834平方キロメートルと県内でも有数の広さを誇り、長野県の県庁所在地として政治・経済・文化の中心的役割を担っている。

#### (1)「みらいハッ！ケンプロジェクト」事業の背景・目的

長野市においては、1998年長野冬季オリンピックを契機として、「子どもたちが本物に触れる体験を重視する」という理念が継承されてきた。その流れの中で、本事業は、子どもたちが多様な体験を通じて自らの可能性を発見し、将来の選択肢を広げることを目的として創設されたものである。特に、「みらいハッ！ケン」という名称には、

- ・未来（みらい）
- ・発見（ハッケン）

という意味が込められており、子ども自身が主体的に学び、挑戦する機会を創出するという強い意図が感じられる。

#### (2) 制度の概要

- ① 対象：長野市内に居住する小学1年生から中学3年生までの全児童生徒
- ② 支援内容：子ども1人あたり年間30,000円分の電子ポイントを付与（令和6年度）
- ③ 利用方法：専用ウェブサイトを通じて、体験プログラムの検索、申込、決済まで一体的に行う仕組み
- ④ 利用対象：スポーツ、文化・芸術、自然体験、科学・プログラミング、学習教室、フリースクール・発達支援など非常に幅広い分野で利用可能

#### (3) 本事業の特筆すべき特徴

- ① 所得制限を設けない普遍的制度

本事業は、すべての子どもを対象としており、所得制限を設けていない点が最大の特徴である。これは、「体験の機会はすべての子どもに平等に与えられるべきである」

という理念に基づくものであり、従来の福祉的支援とは一線を画す「教育投資型施策」と評価できる。

## ② 高い制度利用率と実効性

令和6年度の実績では、登録率：81.4%、利用率：67.9%と高い水準に達している。また、利用件数は56,000件を超えており、制度が実際に子どもの行動変容につながっていることが確認できる。

## ③ 「選択できる学び」の実現

本制度は、行政が一律に提供する教育ではなく、子ども自身が選択する仕組みとなっている点に大きな意義がある。好きなことを選ぶ、新しいことに挑戦する、継続して学ぶ、というプロセスそのものが、主体性や自己肯定感の向上につながる構造となっている。

## ④ 地域全体で支える仕組みの本事業は、単なる給付制度ではなく、体験提供事業者（民間・団体）、地域コーディネーター、行政が連携する「地域ぐるみの教育システム」として設計されており、この点は、単発の補助制度とは異なり、持続性のある仕組みとして非常に評価できる。

### (4) 課題と改善の方向性

本事業は高い評価を得る一方、以下の課題も明らかとなっている。

#### ① 未利用層の存在

約32%の児童生徒が制度を利用していない。その要因として、①情報不足②興味関心との不一致③申込手続きのハードル④時間・場所の制約などが考えられる。

#### ② 改善の方向性

改善の策として、①学校を通じた周知強化②申込手続きの簡素化③動画や体験事例の発信などが考えられる。

#### ③ 体験機会の偏り

利用状況を見ると、体験型よりも習い事型の利用が多い傾向がある。

課題：「新しい世界に出会う」という本来の趣旨が弱まる可能性

改善の方向性：単発体験プログラムの拡充、初回体験のハードルを下げる仕組み、学校と連動した体験機会の創出

また、アクセス格差の問題として、送迎が必要、地域によるプログラム偏在、障がい・多様性への対応といった課題も指摘されている。

#### ④ 効果の可視化

体験が子どもにどのような影響を与えたかについて、定量的評価が十分ではない。

改善の方向性：アンケートの実施、継続率分析、自己肯定感の変化測定など

### (5) 2日目まとめ

本事業は、単なる子育て支援ではなく、「未来の人材を育てるための戦略的投資」である。短期的な費用ではなく、人材育成、地域活性化、社会的自立といった長期的なリターンを生む施策として位置付けられている。

#### 4. 視察のまとめ

今回の行政視察は、本市にとって非常に有意義なものであった。

1日目の「中核市サミット2025 in 福井」においては、スポーツを通じたまちづくり、地域に密着した福祉体制の構築、さらにはイノベーションを活用した地域活性化など、多様な分野における先進的な取組について知見を深めることができた。特に、行政が主体となる従来型の施策から、民間や地域と連携した「共創型」のまちづくりへと転換している点は、今後の自治体運営の方向性を示すものであり、大変示唆に富むものであった。

また、2日目に視察した長野市の「子どもの体験・学び応援事業（みらいハッ！ケンプロジェクト）」は、すべての子どもに多様な体験機会を提供することにより、自己肯定感の向上や将来の可能性の拡大につなげる先進的な取組であり、「子どもへの支出を未来への投資と捉える」という点において、非常に意義深いものであった。

これらの取組は、スポーツ、福祉、産業、教育といった個別分野にとどまらず、「人への投資」を中心とした持続可能なまちづくりの重要性を示すものであり、本市においても大いに参考とすべき内容である。

今後は、本視察で得られた知見を踏まえ、本市の実情に応じた形で施策の検討を進めるとともに、地域資源を最大限に活かした魅力あるまちづくりの推進に努めていきたい。

## 政 務 活 動 実 施 報 告 書

令和7年12月1日

自由民主党議員会会長 熊本 和夫 様

(報告者) 若林芽育 手塚泉 岡本源二郎 矢古宇芳一

柴田賢司 黒子英明 内藤良弘 小林紀夫 岡本芳明

|                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 実 施 日                                                                                                                                                                                                                                 | 令和7年11月4日(火)～令和7年11月6日(木)                                              |
| 調 査 地 又 は<br>研 修 会 開 催 地                                                                                                                                                                                                              | 大仙市(秋田県)、八戸市(青森県)、仙台市(宮城県)                                             |
| 調 査 研 究 項 目                                                                                                                                                                                                                           | 1、大仙市 「子どもの学力向上」について<br>2、八戸市 「本のまちづくり」について<br>3、仙台市 「せんだいメディアテーク」について |
| 実施目的：本市の児童生徒の学力向上と文化的価値の向上、市民参加の情報発信拠点の充実                                                                                                                                                                                             |                                                                        |
| 調 査 研 究 概 要                                                                                                                                                                                                                           |                                                                        |
| 1. 大仙市「学力向上に向けた取り組み」について<br><br>○対応者 大仙市議会 議長<br>教育長<br>教育委員会事務局次長兼教育指導課長<br>教育委員会事務局教育研究所長<br>議会事務局 主幹<br><br>○経緯 歓迎のあいさつ 大仙市議会 議長<br>御礼の挨拶 宇都宮市議会副議長<br>視察研修 学力向上に向けた取り組みについて<br>説明(教育委員会、教育指導課 職員)<br>質疑応答、意見交換<br>ご挨拶 市議会自民党 政調会長 |                                                                        |

## 【調査研究事項の概要】

### (1) 大仙市の概要

県のほぼ中央に位置し、東は岩手県と接する。東に奥羽山脈、西に出羽丘陵が縦走し、その間を流れる雄物川沿いに穀倉地帯を形成。あきたこまちの主要産地でコメの収穫量は全国有数、多くの酒蔵が所在する。秋田新幹線や秋田自動車道が通り、秋田空港から車で30分の距離。百年以上の歴史をもつ全国花火競技大会「大曲の花火」で知られる。

面積：866.79 km<sup>2</sup>、可住地面積：368.55 km<sup>2</sup>、人口：75,207 人（男：35,423 人、女：39,784 人）、令和7年度一般会計予算：450 億 8,600 万円

### (2) 大仙市の学校教育

「共・創・考・開」を柱とした取組

#### 1) 課題の実態把握からスタート

大災害、社会や経済状況、国際化、情報化、少子高齢化、多様性の時代



課題 少子化の急速な進行、学級数、児童生徒数の減少等



学校規模適正化推進、保護者、地域住民との連携体制整備、幼保・小中高・大学との交流・連携



新しい時代の学校教育「だいせんビジョン」の策定（平成19年3月）

#### 2) 大仙市の教育大綱

教育目標

「生きる力を育み、社会を支える創造力あふれる人づくり」

～共（ともに）創（つくる）考（かんがえる）開（ひらく）～

### 【学校教育】

I 学校教育の充実（生きる力としての総合的な学力を育む学校教育の推進）

○地域活性化に寄与できる子ども（地域を元気づけ、将来的に地域を支える人材と世界に羽ばたく人材）の育成

#### 1. 豊かな心と健康な体を育む学校づくり

○子どもの「心の居場所」が確保された環境づくり

#### 2. 主体的でグローバルな学びを進める学校づくり

○確かな学力による探求する子どもの育成

#### 3. 家庭・地域と一体となった開かれた学校づくり

○地域に根ざしたキャリア教育の推進

育成像：地域活性化に寄与できる子どもの育成

### 【大仙教育メソッド】

・活かす力

「地域に根ざしたキャリア教育」「ESD」

・学ぶ力

「基礎・基本」「探究・探求」「グローバル・多様性」

・「思いやり」「たくましさ」「市民性（シチズンシップ）」

【重点】

「大仙教育メソッド」による「地域活性化に寄与できる子どもの育成」を目指した中学校区単位における特色ある取組の一層の推進～「学ぶ力」を中心に～（校種間連携、地域連携等）

●「共」（ともに）に支え合う力の育成

1. ふるさと教育の推進

①体験的学習の時間支援事業

大網引きぐみ編み体験（西仙北小）、そば打ち体験（南外中）

活動費＝学校分（一律）＋児童・生徒数×（単価）

②児童生徒にふるさとへの愛着や地域創生への関心をさらに高めるために

〈学区を越えて市全体に目を向けたふるさと教育〉

「大仙市どど〜んとまるごとふるさと探訪ポケットブック・マップ」

2. 教育相談体制の整備と相談活動の充実

教育支援センター「フレッシュ広場」開設

相談電話の設置

フレッシュカウンセラー（臨床心理士）や「心の教室相談員」の配置

3. 学校生活支援の充実

一人の子どもを複数の目で育てる

学校生活支援員、日本語指導支援員、複式学級支援員等の配置

●「創」（つくる）造的に生き抜く力の育成

1. キャリア教育の推進

「大仙ふるさと博士育成」事業

「大仙ハローパスポート」によるふるさとを財産としたキャリア教育の推進

⇒夏冬年2回 指導主事が担当、小学校3年生～中学校3年生

農業体験や企業体験など

獲得ポイント：参加1 体験2 貢献3

60ポイント（上級）で教育長表彰 令和6年は315名

100ポイント（名誉博士）で市長表彰 令和7年は70名

2. 外国語教育の充実

「大仙グローバルジュニア育成事業」

・グローバルジュニア・マイスター育成事業

・大仙イングリッシュデーの実施

・ALT・CIR（12名）の配置

・教育専門監（1名）の配置

獲得ポイント・交流1 日本語で案内PR2 外国語で案内PR4

60ポイント（ゴールド）で教育長表彰 令和6年は22名

100ポイント（マイスター）で市長表彰 令和6年は12名

3. 豊かな心・創造力を育む教育の充実

児童生徒の読書意欲を高めるために

- ・「まるちゃん読書通帳を市内の児童生徒に配布」

500冊で教育長賞 令和6年は32名

1,000冊で市長賞 令和6年は10名

- ・「大仙っ子読書の日」11月木曜みんなが読書！みんなで読書！  
小学生への読み聞かせ

- ・こころのプロジェクト「夢の教室」

スポーツバージョン：元サッカー選手、元キックボクシング選手

4. 生徒会活動の連携

こころふれあうさわやか大仙事業 中学生サミット

〈テーマ〉「大仙市の未来は私たちがつくる」

SDGsプロジェクト～私たちの思いを地域の未来につなげていこう～

●「考」（かんがえる）え、生かす力の育成

1. 学ぶ意欲を高める指導の充実

◇「秋田の探究型授業」基本プロセス

- ①学習の見通しをもつ
- ②自分の考えをもつ
- ③集団（ペア・グループ・学級）で話し合う
- ④学習内容や方法を振り返る

◇児童生徒主体の探究型授業づくり「主体的・対話的で深い学び」

- ・子どもの疑問や気づきを生かした目当て、学習課題の提示
- ・考えを伝え合う機会と場の設定
- ・個の考えを広げ、深める学び合い
- ・学んだことを実感し、次の学びへの意欲を喚起する振り返り

◇一人の子どもを複数の目で育てる

ねらいに応じた指導形態の工夫

（TT,少人数、小学校で一部強化担任制等）

2. 学力・心力・体力を高める学びの創造

GIGA スクール構想の実現

3. 学習活動への支援

- ・教育専門監の配置（県事業） 令和7年度2名配置

- ・ALT・CIRの配置 令和7年度 ALT11名、CIR1名
- ・学級担任等とのTTにより、魅力ある授業を提供

## ●「開」(ひらく)き、信頼される学校

### 1. 開かれた学校づくり

- ①だいせん防災教育「生き抜く力育成事業」  
避難所開設訓練：ゴミ箱・簡易トイレ設置  
簡易テント設置と健康状態の聞き取り
- ②東日本大震災被災地との交流  
大槌学園にプランターを送る  
吉里学園にうちわを届ける
- ③地域人権啓発活動活性化事業（人権ユニバーサル事業）  
車いすバスケットボールを体験
- ④公民館等と連携した各種講座等の実施  
3世代交流「ゆりの木の集い」

### 2. 教職員研修の充実

教職員研究集会

#### 【調査研究事項のまとめ】

秋田県は長年、児童生徒の学力が高い傾向にあり、全国学力テストでは全教科で全国平均を上回る結果が直近の数年で続いている。大仙市の令和6年度の全国学力・学習状況調査結果（小6・中3）は、全国や秋田県と比較して、平均正答率はほぼ横ばいだが、無回答率は低く、自己有用感や規範意識、主体的・対話的で深い学びの経験、地域や社会に関わる活動の状況などは高めの傾向が出ている。このような点は、知力や体力の向上とともに、優れた地域人材育成ビジョンでもある「大仙教育メソッド」の効果の表れではないかと考える。中でも、キャリア教育推進のための「大仙ふるさと博士育成」事業で使用される「大仙ハローパスポート」は、ポイント制という児童生徒のやる気を促す仕組みの下に、多様な工夫がされており、ふるさとへの関心を深める機会の創出につながっているため、わが会派でも関心が高く、議会一般質問における地域学校園などの取組において、市への提言として参考にさせていただいた。

大仙市の「生きる力を育み、社会を支える創造力あふれる人づくり」を目指す多様な取組は、厚みと豊かさがあると感じる。自分の住む場所で学ぶ意欲、生きる力を育むことが持続可能なまちづくりにつながっていくことを実感した。

本市の学校教育においても様々な課題があるが、多様なチャレンジ機会を設けてこどもたちの可能性を伸ばし、社会に自分の居場所を見つけられるような取組を進める必要があると考える。

### 2. 八戸市「本のまちづくり」について

○対応者 八戸市観光文化スポーツ部文化創造推進課 八戸ブックセンター所長 様

## ○経緯

八戸ブックセンター所長様による庁舎内での座学から、現地視察。

### 【調査研究事項の概要】

#### 1. 八戸市の概要

県の南東部、太平洋に面し、江戸時代には八戸藩の城下町として栄えた。気候は比較的穏やかで、県内では冬期の積雪が少なく、日照時間が長い。臨海部には工業港や漁港、商業港が整備。かつては全国有数の水産都市で、現在はイカ類の漁獲量では全国屈指。港の背後に工業地帯が形成された北東北随一の工業都市である。スケート、アイスホッケーが盛んで「氷都」を発信。

面積：305.56 km<sup>2</sup>、可住地面積：204.45 km<sup>2</sup>、人口：204,182 人（男 104,588 人、女 113,594 人）

令和7年度一般会計予算：1,005 億円

#### 2. 本のまちづくり「八戸ブックセンター」について

##### ●基本方針

- ・本を読む人を増やす

出会う機会の少なかった本が身近にある環境づくり、工夫のある陳列や空間設計、読み始めるきっかけとなるイベントの開催など。

- ・本を書く人を増やす

作家・三浦哲郎の出身地。執筆するためのブースを備え、執筆や出版の相談窓口やワークショップの開催など。

- ・本でまちを盛り上げる

本から得た知識や情報、感情や思考などを共有することで、より深く楽しめるため、本を介したコミュニケーションを生み出す施策。

##### ●「八戸ブックセンター」

書店の機能を持ち合わせた公共施設で、本の販売という単一の機能に留まらない、本を通した市民交流及びまちづくりの拠点施設としての3つの機能をもつ。

#### ①セレクト・ブックストア機能

テーマ別の陳列などにより、本との偶然の出会いを創出すると合わせて、本を「私有」して読む体験を促す。

#### 1. 品揃えの補完（民間書店との棲み分け）、公共サービスとしての役割

書店は知的情報インフラであり、書店が無くなると、大型書店がある大都市と地方都市の文化的环境格差がますます大きくなっていくという課題を解消。図書館だけでなく、本を買って手に取る体験ができる書店など、知識を得るためのプロセスを公共サービスとして複数用意。

#### 2. 偶然出会う本「未読ジャンルへの誘い」

「出版物を全部置く」都心の大型書店とは異なり、様々なジャンルの入り口となる本を「敢えて

セレクトして並べる」ことで、これから会う未読ジャンルへの選択肢を提案。

定期的にフェアも実施。テーマや1冊の本をフックに、そこから興味が広がるような選書・陳列をしている。

## ②「本のまち八戸」の拠点施設

「本のまち」を推進する拠点施設として、民間書店や公立・学校図書館、マイブック推進事業との連携やサポート。

### 1. 本のまち読書会

多彩なゲストで幅広い世代の方に利用してもらう

作家や編集者、書評家、出版社、教育機関などからゲストを招き、普段の読書とは違う目線からの話を聞くことができるトークイベントを通じて、さらに深く本を楽しむきっかけにつながっている。また、イベントをきっかけに、参加者による新たなコミュニティがつけられるなど、ブックセンターが市民活動の場にもなっている。

令和6年度は、連続講座と銘打ち、「哲学」と「音楽学」の分野について、岩手大学の先生を招き、講座を実施。特に、哲学の講座では、参加者に事前にテキスト本の購入とレポートの作成をお願いするスタイルで進め、講座当日はそれに基づいた討議の場とした。なお、本講座は、当センターで初めて参加料を徴収したイベントとなっている。満席となり、参加者から好評だった。

### 2. アカデミック・トーク

知的好奇心を刺激する

教育機関や文化施設などから講師を招き、本を軸にした、各分野からの専門的なトークイベントは、本に対する興味を沸き立たせる。また、トークに合わせて、各講師に選書していただいた「ひと棚」を展開し、さらに理解を深められるような仕掛けづくりをしている。

#### ◇主な実施状況

- ・八戸工業大学 坂本学長「マチナカ公開講座」×「ひと棚」アカデミック・トーク  
工学×アート×脳～工学知識と脳機能が繰り広げるアートの世界  
(R6. 12. 22)
- ・「アートを読む」山上新平展「KANON」開催記念トークイベント  
(R6. 7. 27)
- ・誤読の女王・ヴィヴィアン佐藤がいざなう読書の世界  
(R7. 2. 15)
- ・公共哲学者 山脇直司さんとの哲学対話 2024「分断と共生」  
(R6. 6. 29)

### 3. 執筆・出版ワークショップ

「つくる楽しさ」を体験・共有

文章を書く人、絵や漫画を描く人、写真を撮る人など、さまざまなジャンルの人が定期的に集まり、ZINEを制作する「HACHINOHE ZINE CLUB」。令和4年度から八戸市美術館と協働し、様々なワークショップやミーティングを行いながら、表現活動を行う人同士の交流の場を提供。誰もが自分らしい表現ができるようにサポートを続けている。

#### 4. さまざまな機関との連携

- ・学生が本と出会う場を創出する

市内の高校生、大学生によるブックハンティング（学校・大学図書館に配架する本を自ら選書）を実施。ブックハンティングでは、学生とブックセンターのスタッフで「なぜ、その本を選んだのか」など、本についてのディスカッションも行い、本に対する知的好奇心を深めることにつなげている。

八戸学院大学（6名） 八戸工業大学（4名） 八戸高等（12名）

- ・全国の図書館、教育機関等との連携

数多くの視察を受け入れているほか、全国各地からの依頼により、「本のまち八戸」の取組を紹介することにより、八戸のPRにもつなげている。

#### ③本に関する企画実施機能

八戸ブックセンターの企画運営方針（基本計画書）に沿って各種企画事業に取り組む。

##### 1. ギャラリー展

- ・本を切り口にしたさまざまな展示

開館以降、本との出会いや、知的好奇心を刺激するような企画により、来館者の方に楽しんでもらっている。3回目となる「ブックデザイナーの仕様書展」では、3名のブックデザイナーがデザインした本を仕様書とともに紹介。重さ、カバーなどの質感や手触りなど、ブックデザインという視点から本に興味を持ってもらう入口となる展示とした。

- ・八戸市美術館とのコラボレーション

令和6年7月6日から八戸市美術館で開催した「tupera tupera のかおてん。」の開催にあわせ、ブックセンターでは、本展示の裏側を紹介するギャラリー展を開催。美術館とブックセンターを回遊してもらえるような取り組みを行っている。

##### 2. パワーショップ作家

八戸市や近隣市町村にゆかりのある作家を「パワープッシュ作家」、同じくゆかりのある作品を「パワープッシュ作品」として、館内でのフェアや、トークイベントなどを開催。

- ・主な実施状況

□注目の作家を地元新聞社とともにプッシュ！

三沢市在住の作家・高瀬乃一氏の「無間の鐘」「春のとなり」の連続刊行を記念し、デリーー東北新聞社と八戸ブックセンターの主催で、執筆秘話などを聞くトークイベントを開催。

- ・2つの新聞連載がクロスオーバー

青森と東京で2拠点生活をしているエッセイスト・能町みね子氏の著書「ショッピング・イン・アオモリ」の刊行を記念し、主催・東奥日報社、共催・八戸ブックセンターとして開催。

##### 3. 本のまち八戸ブックフェス

- ・市民が本に触れる機会をつくる

年に1度、中心街（はっち、マチニワ、ブックセンター）で開催する「本のまち八戸ブックフェス」。市民参加型の一箱古本市・古書店ブースや出版社ブース、書店ブースなどを開設したほか、

地元ゆかりの作家を招いたトークイベントを実施。

#### 4. ブックサテライト増殖プロジェクト

- ・市内全域に広がる本棚スポット

市内の小売店や飲食店、公共施設などに呼びかけ、「ブックサテライト」として小さな本棚を設置。本棚にはそれぞれの店舗に合わせた選書をしており、ちょっとした時間を過ごすところに、その場所にあった本棚がある「まち」を目指す。

令和6年度は、コワーキング機能とコミュニティ機能を備えたフレキシブルスペース「風笑堂」やインテリアショップ「ガラージュM」、青森みちのく銀行八戸市庁支店に設置した。

#### 5. こどもたちに向けて

- ・マイブック推進事業での連携

市内の全小学生へ2000円分のマイブッククーポンを配布し、書店で本を買う体験を勧めている。ブックセンターでは、クーポンと共に配布する「おすすめブックリスト」を作成している。

- ・保護者に向けたワークショップ

八戸出身の絵本作家であるまつばらのりこ氏を招いて、ワークショップとイベントを開催。こどもたちが楽しめるイベントはもちろん、保護者の方々が一緒になって楽しめたり、子育てについて考えたり、意見を交換し合う場としての企画を開催している。

- ・こどもの本のおはなし会

令和6年8月より、八戸ブックセンターでのおはなし会が開始。学校司書を中心に結成した「ヨムッコ」のみなさんと一緒に「新しく発売した絵本」を紹介している。

#### 6. 八戸ブックセンター開設8周年記念企画

- ・記念トークイベント

「猫と考える動物のいのち一命に優劣なんてあるの？」(筑摩書房)刊行記念を兼ね、八戸出身の小説家の木村友祐氏、木村さんと親交のある漫画家のますむらひろし氏を招いて、「猫」をテーマに、愛猫家おふたりによる対談形式のトークイベントを開催。

- ・ギャラリー展「本のまち こんなまち」

1874年、旧八戸藩士が共同で開いた八戸書籍縦覧所の流れを組む八戸市立図書館の開館150周年を記念し、「本のまち八戸」に関する歴史や歩みを振り返る「本のまち こんなまち」を開催。来場されたみなさんの本にまつわる思い出や、本を読むことへの想いを寄せていただく「本のまちのこれから～みんなでつくる本のまち～」には120を超えるメッセージが寄せられ、幅広い世代のみなさんの「本」や「ブックセンター」に対する想いを知ることができた。

#### 7. 「本のまち八戸」魅力創出イベント 読書へのとびら

八戸市読書団体連合会と八戸市立図書館の協働で、本のまち八戸魅力創出イベント「読書へのとびら」を開催し、ジャーナリストの池上彰氏が「本のちから」と題して講演。

#### 8. 施設の活用

#### ・読書会ルーム

市内読書団体への貸出のほか、ブックセンター主催の企画事業に活用。一般的な読書会だけでなく、句会・短歌会の紹介型の読書会など、多様な使い方があり、利用者から、落ち着いた雰囲気の中で館内の本を読むことができ、気軽に利用できるとの意見がある。

#### ・カンヅメブース

本などを執筆したい人向けに貸出しており、利用するには、活動内容などを教えていただき、「市民作家登録」をお願いしている。趣味で執筆している方のほか、小説やエッセイを執筆するプロの作家、ライターの方など幅広い利用があり、利用者からは執筆に集中できるとの意見がある。

#### 【調査研究事項のまとめ】

近年、図書館機能の充実化や多様化を図る自治体が増えてきているが、本を「私有」する喜びに着目し、自治体の本を販売する、作家を育てるなどの取組で、「本」を軸に新たな視点でまちづくりを進めている点は非常に新鮮だった。書店は「知的情報のインフラ」であり、好奇心をくすぐる書棚づくりなどで「書店との棲み分け」を図ることで「知の補完」を進める八戸市の取組は、人口減少による地域力の減少、文化・教育的格差の拡大といった課題を抱える自治体や、文化的感度の高いまちづくりを目指す自治体は大いに参考にすべきだ。

また、毎年全国から多くの本好き、読書好きが集まる八戸ブックフェスの成功から、本のまちづくりが交流人口の増加や観光にも寄与していることが伺えるが、市民のニーズを把握し、質の高い企画運営の継続には、東京にある著名な大型書店に勤務経験があるスタッフの経験値も要因だと思う。同時に、本や読書に対して熱量の高い市民や利用者が、八戸ブックセンターを拠点に交流を深め、行政とともに本のまちづくりを楽しんでいる印象を受けた。魅力的な連携であり、継続性や発展性を感じた。

本市においても、多様な分野で市民共生や民間活力が求められているが、テーマ性を軸に、いかに市民を巻き込み、事業を進めていくのか、自治体としての役割や先見性、発信力や連携機能の強化など様々なことを考えさせられる視察であった。

### 3. 「せんだいメディアテーク」について

○対応者 せんだいメディアテーク 副館長 様

○経緯

・座学にて施設や事業内容の説明、各フロアの視察

#### 【調査研究事項の概要】

##### 1. 仙台市の概要

東北地方最大の都市で経済や行政の中核都市。県の中央部、仙台平野の中心に位置し、東は太平洋に面し、西は奥羽山脈を隔てて山形県と接する。江戸時代には伊達 62 万石の城下町として栄え、明治期以降、国の行政機関や各種教育機関の開設により、東北の治府として、また学都として発展。かつて「杜の都」と呼ばれ、今も市街地には街路樹、公園など緑が多い。

面積：786.35 km<sup>2</sup>、可住地面積：346.81 km<sup>2</sup>、人口：1,066,362 人（男 515,655 人、女 550,707 人）

令和 7 年度一般会計予算：6,757 億円

## 2. せんだいメディアテークの概要

平成 13 年 1 月に開館。様々な記録媒体（メディア）による情報を収集し、保管し、提供して、市民の自主的な情報の検索、閲覧、記録、発信等の活動を支援するとともに、美術・映像文化の創造又は普及の場を提供し、市民の生涯学習の振興に資することを目的として設置される。

平成 25 年にプリツカー賞を受賞した世界的な建築家・伊藤豊雄氏の設計による建物は、グッドデザイン賞や公共建築賞他の数々の受賞歴を誇り、定禅寺通りと一体となって仙台の都市景観を象徴している。館内には、多目的に使用できる 1 階プラザや展覧会を行うギャラリー、上映会等を行うスタジオシアター、ワークショップやメディアを活用した制作を行えるスタジオ等を備え、市民図書館を併設して、年間 130 万人（推計）もの人々が来館する文化拠点となっている。

### ・施設概要

- 規模 地下 2 階地上 7 階  
敷地面積 3948.72 m<sup>2</sup>、建築面積 2933.12 m<sup>2</sup>、延床面積 21682.15 m<sup>2</sup>
- 構造 鉄骨造一部鉄筋コンクリート造
- 建設費 約 130 億円
- 設計 (株) 伊藤豊雄建築設計事務所
- 開館年月日 平成 13 年 1 月 26 日
- 主な施設内容 地下 2 階 保存書庫、収蔵庫、機械室  
地下 1 階 駐車場、保存書庫  
1 階 プラザ、カフェ、ショップ  
2 階 映像・音響ライブラリー、会議室、託児室、市民図書館児童書コーナー  
3 階・4 階 仙台市民図書館  
5 階 ギャラリー 3300  
6 階 ギャラリー 4200  
7 階 スタジオ、スタジオシアター、会議室
- 運営費 指定管理料及び補助金他 計 756,668 千円（令和 7 年度 2025 年度予算）

## 2. 組織

- 所管 仙台市教育委員会生涯学習部生涯学習課
- 指定管理者 公益財団法人仙台市市民文化事業団 ＊職員数 44 名

## 3. 沿革

- 計画から竣工まで
  - ・平成元年 8 月 県芸術協会が大型ギャラリーを中心とした美術館建設の陳情書を提出
  - ・平成 4 年 1 月 定禅寺通交通局跡地に新市民ギャラリーを建設する方針が決定
  - ・平成 5 年 3 月 新市民ギャラリー建設検討委員会が建設基本構想の提言提出
  - ・平成 6 年 6 月 新市民ギャラリー・青葉区図書館・映像メディアセンター・視聴覚障害者のための情報提供施設の機能を併せ持つ芸術文化施設として、設計競技を行うことを決定
  - ・平成 7 年 3 月 設計競技において伊藤豊雄建築設計事務所が最優秀者に決定
  - 8 月 メディアテーク・プロジェクト検討委員会・第 1 回
  - ・平成 8 年 12 月 プレイメント act 1 「デジタル革命のゆくえ」開催

以下、プレイベント計 21 回開催

- ・平成 11 年 4 月 仙台ひと・まち交流財団内にメディアテーク準備室設置
- ・平成 12 年 8 月 建築竣工・施設引き渡し

#### ○開館以降

- ・平成 13 年 1 月 せんだいメディアテーク（仙台ひと・まち交流財団に管理委託）  
仙台市民図書館（直営）会館  
◆開館記念イベント「メッセージ/ことばの扉をひらく」開催  
◆「せんだいアートアニュアル 2001」（～平成 17 年度まで開催）  
◆「ショートピース！仙台短編映画祭」（～継続）  
平成 13 年度 グッドデザイン大賞受賞
- ・平成 14 年 ◆音声解説・日本語字幕・託児付き映画上映会開催（～継続）
- ・平成 15 年 ◆トークセッション「共有と連携のデザイン」  
◆「第 1 回卒業設計日本一決定戦」開催（～継続）
- ・平成 16 年 4 月 ◆仙台ひと・まち交流財団を指定管理者として指定
- ・平成 19 年 4 月 ◆仙台・ひとまち交流財団から仙台市市民文化事業団へ業務移管
- ・平成 20 年 3 月 ◆フロアレイアウトの一部を変更
- ・平成 22 年 5 月 ◆SMMA 仙台・宮城ミュージアムアライアンス発足（メディアテーク事務局）
- ・平成 23 年 1 月 ◆開館 10 周年、地域創造大賞（総務大臣賞）受賞  
3 月 ◆東日本大震災により被災し、一時休館  
5 月 ◆4 階以下を一部再開  
震災復興アーカイブ事業「3 がつ 1 1 にちをわすれないためにセンター」  
（～継続）
- ・平成 24 年 1 月 ◆全館再開
- ・平成 25 年 4 月 ◆鷺田清一館長就任 \*哲学者
- ・平成 28 年 4 月 ◆「せんだい・アート・ノード・プロジェクト」開始（～継続）
- ・令和 3 年 1 月 開館 20 周年
- ・令和 4 年 2 月 ◆「つくる《公共》50 のコンセプト」発行 \*開館記念事業
- ・令和 4 年 3 月 改修工事により全館の照明を LED に変更
- ・令和 7 年 4 月 ロバート キャンベル館長就任 \*日本文学者

#### 4. 令和 7 年度事業

##### ○せんだいメディアテーク管理運営事業

###### (1) せんだいメディアテーク管理運営（指定管理事業）

5 年間の指定管理 4 年目となる当年度は、今後の大規模改修とその後を見据え、計画的な保全を図っていく。

人々が様々なメディアを通じて、自由に情報のやりとりを行う生涯学習の場として、また、美術や映像文化等を中心とする芸術文化活動の拠点として、施設・設備の適切な管理運営に努める。メディアを活用した生涯学習活動及び文化活動にかかる情報・資料の収集、調査研究及び普及啓発、視聴覚障害者に対する情報活動の支援を行う。また、美術・映像に係る情報・資料の収集及び提供並びに展覧会、講習会その他の催しを行うほか、展示や上映のための施設の提供を行う。

事業としては、協働事業を引き続き発展させ、市民参加型事業を積極的に進める。また、博物館

連携ネットワーク「仙台・宮城ミュージアムアライアンス」事務局業務を仙台市教育委員会と共同で担うとともに、学校との連携を図り、次世代の育成に取り組む。東日本大震災とその復旧・復興の過程を、市民・専門家・スタッフが協働して記録・発信し、「震災の記録・市民協働アーカイブ」として、整理・保存・利活用する取組「3がつ11にちをわすれないためにセンター」の運営を行う。

(2) せんだいメディアテーク ライブラリー運営・美術映像文化推進事業（指定管理事業）

映像音響ライブラリー、視聴覚障害者情報ライブラリーにおける映像音響資料・及びデジタル資料等の収集・整理・提供事業を推進し、市民の情報検索及び閲覧の環境を提供する。また、せんだいメディアテークの事業及び「3がつ11にちをわすれないためにセンター」において集められた震災関連の映像等を含む様々な協働による地域の芸術文化活動の記録や制作物を、「smt コレクション」として公開し、映像音響ライブラリーを通じて提供する。

○せんだいメディアテーク自主事業

(1) 展覧会事業

展覧会「o+h 明日の公共をともに考える」（仮称）

25年目を迎えるせんだいメディアテークは歴史に残る建築であると同時に、図書館やギャラリーを中心とした誰にでも開かれた公共施設であり、自主的でユニークな活動が多数生まれている。

本展は、公共建築から住宅、福祉施設まで幅広く手がけ、注目を集める建築ユニット「o+h」（大西麻貴と百田有希）とともに、建築、活動、運営の側面から読み解き、これからの館のあるべき姿を模索し、未来へとつないでいくための企画展として開催。

(2) メディアスタディーズ

市民間の交流・対話を促進するための対話の場/機会/メディアを用意する。

＜スタジオ情報発信＞

市民力を醸成し、市民の主体的な社会参画を文化面から活性化していくことを目指して、様々な市民文化活動と協働する。

＜地域文化アーカイブ＞

市民による自発的な地域文化財のデジタル化により、保存、活用を促す事業を実施する。成果物は、メディアテークに保管され、ライブラリーへの配架やウェブサイト等での発信等により、広く市民に活用される財産とする。また、それらをもとにした小規模な展示を行うことで、仙台市域の様々な文化活動へのより広く深い市民の関心を促す。

(3) 発信・施設活用推進

各種団体との連携を通じ、地域における役割を担うとともに、市民図書館を含めたメディアテークの総合的な情報アクセス機能の活性を促し、常に時勢に応じた魅力あるメディアテークを展開していく。

①バリアフリー・デザイン事業：目や耳の不自由な方の情報アクセス支援とて、手話通訳・要約筆記付きの事業や、託児付き事業を行う。

②館長発信事業：発信力のあるロバート キャンベル館長を軸に、トーク等の開催を通じ、市民のニーズをつかみつつ、世界とつながるメディアテーク全体の新しい姿を示していく。

③地域文化連携・施設活用推進：各種団体との協働や連携・ネットワークを用い、地域におけるメディアテークの役割を担いつつ、オープンスクエア、ギャラリー、シアター、ライブラリー等館全体の機能を活かしたイベントや展示、上映会等多様な活用事例を示していく。さらに、市民図書館とのイベント等各種連携を通じ、より広い関心を集め、交流を促進する機会をつくる。また、取組が広く市民に届くよう定期的な広報、啓発、情報発信に努めるとともに、時勢に敏感に応じた事業企画に取り組んでいく。

#### (4) アーティストリサーチ

##### ◆せんだい・アート・ノード・プロジェクト（自主事業）

優れた現代のアートのもつ発見性、吸引力、発信力を取り込みながら、市民とともに地域が抱える課題に向き合うアートプロジェクトを展開することで、まちの魅力と人々の活気を引き出し、文化都市仙台を発信する。

##### ◆こどもわかものプロジェクト（自主事業）

子どもの健やかな育ちと子育てを地域社会全体で支える機運の醸成に向け、こどもわかものに重点を置く取り組みを行う。令和7年度は、メディアテーク1階オープンスクエアに、一時的なマンガ・ライブラリーのような状況を展開する「マンガテーク」を、学校の秋休みに合わせて実施。

##### ◆資源循環型の杜へ せんだいリブート2025（仙台市環境局との共催事業）

市民・企業・行政の連携により培ってきた資源循環の取り組みを発展的に継承するシリーズ「せんだいリブート」を仙台市環境局とせんだいメディアテークの共催で、令和5年度に始動。3年目を迎え、資源循環に向けて考え、行動する人づくりをアートの視点も取り入れて実施。

##### ◆オンディスプレイプロジェクト（仙台市文化観光局との共催事業）

定禅寺通エリアの新たな魅力・価値の創出を進める仙台市とともに、一定期間メディアテークに作品等を設置し、館の来訪者が鑑賞できる機会を提供。

##### ◆smtホスピタリティ向上事業/コミュニティ・アーカイブ・ラボラトリー/ミュージアムグッズ開発・販売事業（芸術文化振興事業）

施設活用の新たな手法とツールの開発、実践として、次世代や親子層の日常的な利用における課題についての調査や、定禅寺通活性化に寄与する取組についての企画・開発を行うsmtホスピタリティ向上事業、市民による草の根的なアーカイブ活動を示す「コミュニティ・アーカイブ」の理念・実践の普及啓発を進めるため、市民や専門家とともに、実践的あるいは研究的視点等、様々な角度で調査研究を行い、情報発信を行うコミュニティ・アーカイブ・ラボラトリー事業、ミュージアムグッズの販売などに取り組む。

#### ●調査研究事項のまとめ

「せんだいメディアテーク」は、世界的建築家の伊東豊雄氏がデザインした芸術性が高い外観の存在感が際立ち、美術館のような様相も感じられるが、あくまで“市民が主役”の開かれた文化発信拠点であることが分かった。担当者によると、講座などによる一方的な発信や1つの団体による偏りなどには注意しており、市民に対して常に企画展などの反応を投げかけ、現状を探る努

力をしているそう。また、ロビーに設置されているリサイクルボックスに市民が牛乳パックを持参し、投函する姿があったが、集められた資源物はアート作品として利用されるという。文化や芸術に対してハードルが高いと感じる人も、このようなきっかけがあれば足を運び、施設やアートに馴染みやすくなると思う。市民にとって身近であり、誇りとなる施設として、どうあるべきか、常に工夫や良き連携を図り、進化させていこうという姿勢は、「シビックプライドの醸成」という点で、本市の施設管理においても大いに見習うべきところである。加えて、発信力のある館長を選ぶことも大切だと感じた。

東日本大震災時は天井が落下し、スプリンクラーが破損して水浸しになるなど甚大な被害が出たが、せんだいメディアテークは「居場所」や「語る場所」としても大きな役割を果たしたという。

震災はこれからも最も重要なテーマとして共にあり続けると考えるが、文化や芸術が市民とのつながりや想いの共有、まちの活性化にいかに重要であるかを認識する視察となった。本市の文化芸術振興や施設の充実化に向けて大いに参考にしたい。